



Relatório de
GESTÃO
2022



Instituto
**Mário
Penna**

INSTITUTO MÁRIO PENNA – IMP

R. Joaquim Cândido Filho, 91, Bairro Luxemburgo, CEP: 30380-420
Belo Horizonte – Minas Gerais
Fone: (31) 3330-9135
E-mail: presidencia@mariopenna.org.br

REGISTROS

Certificado de Entidade Beneficente de Assistência Social na Área da Saúde (CEBAS-Saúde), emitido pelo Ministério da Saúde
Declarada Entidade de Utilidade Pública Estadual e Municipal
Certificada com conceito A+ pelo Selo Doar Gestão e Transparência

ASSEMBLEIA GERAL

Marco Antônio Viana Leite
Israel Gonzaga Ferreira
José Maurício Resende
Virgílio Baião Carneiro

CONSELHO FISCAL

Alysson Daniel Gomes
Juliana Veríssimo Pacheco
Lisandro Carvalho de Almeida Lima
Mairon César José Machado Lopes

DIRETORIA EXECUTIVA

Diretor-presidente: Marco Antônio Viana Leite
Diretor Administrativo e de Relações Institucionais: Israel Gonzaga Ferreira
Diretor de Gestão Corporativa: Virgílio Baião Carneiro
Diretor Financeiro: Gladstone Andrade Silva Júnior

UNIDADES GERENCIAIS

Diretoria de Ensino, Pesquisa e Inovação: Márcio Sanches
Diretoria Técnica Assistencial: José Mourão Neto
Gerência Comercial e de Convênios: Rodrigo Tadeu Santana
Gerência de Compliance e LGPD: Eduardo Magalhães
Gerência de Controladoria: Jussara Cruz Braga
Gerência de Enfermagem: Alessandra Onofre Fantaguzzi Praça
Gerência de Faturamento: Douglas Arruda Gonçalves
Gerência de Gestão de Pessoas: Guilherme Henrique de Azevedo Machado
Gerência de Marketing: Ana Paula Carvalho Santos
Gerência de Projetos Institucionais: Juliana Alves Ferreira Freitas
Gerência de Qualidade: Bruna Ferreira Gomes
Gerência de Serviços: Sérgio Lopes Guimarães
Gerência de Suprimentos: Raquel Russo Mota
Gerência de Tecnologia da Informação: Tadeu Moreira Perona
Gerência Financeira: Silvio Geraldo Nascimento
Gerência Jurídica: Ludimila Sousa Oliveira Ferreira Dias
Gerência Médica: Samar Musse Dib

PUBLICAÇÃO ESPECIAL DO INSTITUTO MÁRIO PENNA

Instituto Mário Penna - Coordenação: Ana Paula Santos, Ana Luisa Siqueira e Carolina Farah
Prefácio Comunicação - Edição: Cristina Mota - Revisão: Cibele Campos
Projeto gráfico: Rebeca Zocratto - Diagramação: Rebeca Zocratto, Blenda Elisa, Ligiane Lange
Fotos: Acervo Instituto Mário Penna



SUMÁRIO

O INSTITUTO MÁRIO PENNA	4
Missão, Visão e Valores	8
Palavra do Presidente	9
Palavra dos Diretores	10
Conselho Fiscal	12
DESEMPENHO 2022	14
Planejamento Estratégico 2022	16
Desempenho Assistencial	18
Desempenho Econômico-financeiro	34
Investimentos	38
Relações Institucionais	41
Instituto Mário Penna de Ensino, Pesquisa e Inovação	43
Pessoas	45
Comunicação e Marketing	49
Demonstrativo Contábil	54
Destaques 2022	64
Planejamento 2023	68



O INSTITUTO MÁRIO PENNA



O Instituto Mário Penna (IMP) é uma associação filantrópica fundada em 1971, quando iniciou seus trabalhos com o atendimento de pacientes carentes acometidos por vários tipos de câncer, na Faculdade de Medicina da Universidade Federal de Minas Gerais. Naquela época, após a alta, esses pacientes eram acolhidos em um abrigo improvisado pela Prefeitura de Belo Horizonte, o que despertou a atenção de um grupo de cidadãos. Movidos pelos sentimentos de caridade e solidariedade, eles fundaram a Associação dos Amigos do Hospital Mário Penna, para oferecer condições dignas de cuidado e assistência.

A história de mais de 51 anos da Instituição é marcada pela luta e pelo sonho por um atendimento humanizado e de qualidade para os pacientes e acompanhantes recebidos diariamente no IMP. Nesse sentido, evidenciando a constante busca pela excelência assistencial, o Instituto ampliou sua rede para diversas outras especialidades e se consolidou como o maior prestador do Sistema Único de Saúde (SUS) de Minas Gerais em assistência oncológica, habilitado como um dos quatro Centros de Assistência de Alta Complexidade em Oncologia (CACON) no estado e considerado um hospital de Referência Estadual, conforme a política hospitalar Valora Minas.

Para oferecer um tratamento completo aos pacientes atendidos, o parque assistencial da rede Mário Penna é composto, atualmente, por cinco unidades de negócio:

HOSPITAL LUXEMBURGO:

Unidade hospitalar com cerca de 300 leitos, sendo 30 de terapia intensiva, nove salas cirúrgicas, pronto atendimento 24h, ambulatorios e serviços de apoio diagnóstico e terapêutico. No local, são realizados atendimentos em diversas especialidades médicas, especialmente as oncológicas, tanto para pacientes do SUS quanto da Saúde Suplementar e particulares.



INSTITUTO MÁRIO PENNA DE ENSINO, PESQUISA E INOVAÇÃO:

Unidade referência no cenário científico, que fomenta a inovação, investiga e produz dados científicos que visam ampliar projetos acadêmicos e gerar conhecimento aplicado. É também responsável pelo desenvolvimento de novas estratégias diagnósticas e de assistência oncológica ao paciente.



MÁRIO PENNA CANCER CENTER:

É a mais nova unidade ambulatorial para atendimento de pacientes da Saúde Suplementar e particulares, com previsão de inauguração em maio de 2023. Dispõe de estrutura moderna para atendimento personalizado, diagnóstico preciso e tratamento de excelência em diversas especialidades, com 19 consultórios, 20 cadeiras para tratamento oncológico e serviços de apoio diagnóstico e terapêutico.





NÚCLEO DE ESPECIALIDADES ONCOLÓGICAS NEO:

Unidade ambulatorial para atendimento de pacientes do SUS acometidos com câncer, oferece a eles todo o suporte necessário durante as diversas fases do tratamento, com uma equipe multiprofissional voltada a proporcionar a melhor qualidade de vida.

CASA DE APOIO BEATRIZ FERRAZ:

Unidade com 42 camas para hospedagem completa de pacientes oncológicos carentes de outros municípios de Minas Gerais e seus acompanhantes, conta com o suporte de doações e de voluntários, que conseguiram, no ano de 2022, ofertar mais de 6,5 mil diárias aos acolhidos.



MISSÃO, VISÃO E VALORES

Desde a sua criação, o Instituto Mário Penna está intimamente ligado ao ideal filantrópico e ao objetivo de acolher, de forma digna, os pacientes e acompanhantes que chegam até a Instituição. Nesse sentido, buscando ressaltar a trajetória do IMP e os princípios necessários para a sua sustentabilidade, foram definidos como Missão, Visão e Valores:



MISSÃO:

Apresentar soluções em saúde, humanização, inovação e geração de conhecimento.



VISÃO:

Ser referência em saúde, de forma humanizada, com crescimento sustentável.



VALORES:

- Acolher pacientes e acompanhantes de forma humanizada.
- Ter compromisso com a perenidade da Instituição e sua sustentabilidade financeira.
- Atuar com ética e transparência.
- Valorizar e agradecer aos apoiadores, doadores e voluntários.
- Agregar valor para a sociedade.
- Cuidar da imagem institucional.
- Amar a Deus e ao próximo.

PALAVRA DO PRESIDENTE



O Instituto Mário Penna, uma instituição dedicada ao ensino, à pesquisa, à prevenção, ao tratamento e ao combate ao câncer, apresenta, nesta publicação, o Relatório de Gestão referente ao ano de 2022. O conteúdo mostra com transparência as ações e sua evolução no último ano.

Assumimos a gestão do IMP em 2019, em meio a um cenário difícil e desafiador, que exigiu estabelecer importantes compromissos, como ampliação dos atendimentos assistenciais, promoção da recuperação financeira para sanar dívidas com fornecedores e alcançar o equilíbrio de contas e retorno do protagonismo do Mário Penna como referência no atendimento oncológico em Minas.

Para que esses compromissos fossem cumpridos, um plano estratégico foi elaborado, estabelecendo metas e indicadores de análise de performance para garantir novos rumos à Instituição. Desde então, perseguindo as melhores práticas do mercado, sem perder o foco no atendimento humanizado de excelência, foi possível alcançar resultados positivos que perpassam a revisão de contratos, reavaliação da eficiência na prestação dos serviços e adoção de novas tecnologias, reduzindo os custos e aumentando a produtividade.

Em 2022, percebendo a necessidade de também avançar para a Saúde Suplementar, potencializando, dessa forma, a principal missão do Mário Penna no atendimento em especial aos pacientes com câncer, reconhecemos a necessidade de investir em uma nova unidade dedicada a essa atividade. O novo negócio encontrou localização propícia no bairro Santa Efigênia, reconhecido centro de serviços médicos na capital mineira e que abrigava o antigo Hospital Mario Penna. Um projeto arrojado foi elaborado para a criação de um grande centro de atendimento e diagnóstico

especializado, com o diferencial da expertise de 52 anos da marca Mário Penna.

Resultados importantes também foram alcançados nas diferentes áreas assistenciais e administrativas com os processos de automação e tecnologia da informação aliados à gestão. A adoção das ferramentas permite que os profissionais possam se concentrar em tarefas mais estratégicas e ampliar a assertividade no cuidado com o paciente. A implantação da Checagem Beira-Leito é um exemplo relevante, visto que garante maior segurança na administração de medicamentos e no registro de informações em prontuário.

Em 2022, todos os *players* de saúde enfrentaram um ano extremamente difícil, em especial os filantrópicos. A dependência da defasada tabela do SUS, somada aos reflexos da pandemia e à escassez de insumos, resultou em um aumento médio dos medicamentos de cerca de 35%. Tudo isso torna ainda mais desafiador o atendimento filantrópico em saúde no país, exigindo novas metas e planejamento estratégico de médio e longo prazo para alcançá-las. Está claro que só sobreviveremos se nos aliarmos a outras instituições, nos tornando maiores e mais competitivos.

Neste relatório, convido você a conhecer melhor o Instituto Mário Penna e entender o trabalho realizado em 2022, com transparência e respeito a todos aqueles que fazem parte da nossa história.

Marco Antônio Viana Leite

Diretor-presidente do Instituto Mário Penna

PALAVRA DOS DIRETORES

O Mário Penna é um patrimônio de Minas e sua história tem sido escrita pela união da solidariedade e da gestão eficiente de recursos. Aqui, optamos por contrariar a lógica do mercado, assumindo um déficit mensal de R\$ 7 milhões mensalmente para oferecer esperança a milhares de pacientes que enfrentam o câncer, sempre proporcionando um tratamento humanizado de excelência, com a melhor tecnologia, estrutura e expertise. Para persistir nesse propósito, é preciso seguir uma premissa simples e desafiadora: fazer muito mais com menos. Isso exige dedicação, planejamento analítico e constante elaboração e superação de metas e produtividade. Exige uma equipe capaz de potencializar cada pequeno recurso doado em uma grande potência de promoção da saúde. O cuidado está em cada paciente atendido, na gestão responsável e transparente de recursos e na busca constante de investimentos para pesquisa e adoção das melhores práticas.



Israel Gonzaga

**Diretor Administrativo e
de Relações Institucionais**

A Associação Mário Penna viveu grandes dificuldades financeiras há poucos anos. No entanto, desde 2019, está evoluindo de forma consistente na direção de ampliar os serviços de saúde prestados à sociedade mineira, com a melhor qualidade possível, atendimento humanizado e operação sustentável. Várias ações estão sendo implementadas, exigindo um grande esforço de gestão e coordenação: aumento da produção e da produtividade, expansão da oferta de serviços para o SUS e para a Saúde Suplementar, otimização da operação assistencial, aperfeiçoamento dos processos, busca de economias de escala e crescimento da Instituição a partir da abertura de novos negócios. Quanto à última ação, merecem destaque a abertura do Cancer Center Mário Penna em 2023 e a operação do Hospital Regional de Teófilo Otoni, prevista inicialmente para 2025. Toda essa operação deve ser realizada preservando a missão que o Instituto Mário Penna carrega há 52 anos, com atendimentos de saúde de alta qualidade, parque tecnológico de primeira linha, corpo clínico especializado e eficiente, ensino e pesquisa.



Virgílio Baião

Diretor de Gestão Corporativa

O Instituto Mário Penna já alcançou inúmeras melhorias em sua atual gestão, mas queremos e sabemos que podemos fazer ainda mais e melhor. Implantamos um novo modelo de gestão a partir de um plano de recuperação financeiro, assistencial e de credibilidade da Instituição. Regularizamos um déficit de mais de R\$ 6 milhões em dívidas com o corpo clínico, herdadas das últimas gestões, graças ao suporte de uma imensa rede de parceiros e colaboradores e do empenho da nova Diretoria, que assumiu a Instituição em 2019. Temos inovado e buscado melhorias constantes para honrar com os compromissos financeiros e para implantar novos projetos que possam proporcionar benfeitorias aos pacientes oncológicos do SUS, que correspondem a 85% do atendimento, e, da mesma forma, aos que são acolhidos por meio da Saúde Suplementar. Esse é o maior legado dessa Instituição filantrópica e vamos continuar trabalhando para proporcionar o melhor aos nossos colaboradores e pacientes, de forma ética e transparente.



Gladstone Andrade
Diretor Financeiro

Eu iniciei minha jornada no Instituto Mário Penna como residente médico e, atualmente, tenho o dever de aplicar muito mais do que aprendi do ponto de vista técnico. É preciso ter uma visão ampla do que pode ser melhorado para oferecer assistência de qualidade e experiências positivas aos pacientes. O crescimento da produção de todos os setores assistenciais é um desafio constante, visto que exige melhorias de fluxos e processos para a segurança do paciente. Nesse sentido, trabalhamos com projetos de ampliação de serviços e de expansão da Rede Mário Penna aliados à busca pela excelência assistencial, levando nossa expertise para novos locais. Tudo isso é pensado para que a trajetória do Mário Penna seja sustentável e para que possamos atender sempre a mais pacientes, com qualidade, segurança, humanização e ética. O resultado do nosso trabalho muito me orgulha e impulsiona a continuar colaborando para a missão da Instituição de transformar positivamente o cenário da saúde no país.



José Mourão Neto
Diretor Técnico Assistencial

No ano de 2022, lançamos o Instituto Mário Penna de Ensino, Pesquisa e Inovação. Consolidamos e começamos a planejar as nossas áreas, com uma atuação voltada para o âmbito comercial, estabelecendo e reestabelecendo relacionamentos com as indústrias farmacêuticas, as grandes demandantes de protocolos de pesquisas. Na Pesquisa Clínica, o foco foi a revisão dos procedimentos e processos. Com relação à Pesquisa Translacional, o objetivo foi começar a entender o potencial de desenvolvimento de um portfólio de serviços para o mercado, permitindo sair da posição dedicada à pesquisa acadêmica e ampliar o escopo de negócio, gerando novas fontes de receita. Já a área de Ensino foi a grande revolução, sendo criado o Departamento Acadêmico, que gerencia a área de Estágio Curricular, e a área de Educação Continuada, que realizou mais de cem eventos. Foi um ano histórico de posicionamento, que já está reverberando em 2023 com novos estudos e perspectivas significativas de crescimento e aprimoramento.



Márcio Sanches
**Diretor de Ensino,
Pesquisa e Inovação**

CONSELHO FISCAL

O Estatuto Social da Associação Mário Penna define que o Conselho Fiscal é o órgão colegiado de fiscalização e controle interno que tem como competências:

- I. fiscalizar a gestão econômico-financeira da Associação, examinar suas contas, balanços e documentos, e emitir parecer que será encaminhado à Assembleia-Geral;
- II. emitir parecer, quando solicitado, sobre possíveis alienações, onerações ou aquisições de bens e direitos, para deliberação da Assembleia-Geral;
- III. examinar os livros contábeis, a documentação de receitas e despesas, o estado do caixa e os valores em depósito, com acesso aos serviços administrativos, facultando-se-lhe, ainda, requisitar e compulsar documentos;
- IV. emitir parecer sobre as questões que lhe forem submetidas pelos demais órgãos da Associação;
- V. convocar, por voto da unanimidade de seus integrantes e justificadamente, reuniões da Assembleia-Geral e da Diretoria Executiva;
- VI. propor à Assembleia-Geral a contratação de auditoria externa e independente, quando necessária;
- VII. denunciar a existência de irregularidades à Assembleia-Geral.



Alysson Daniel Gomes



Juliana Veríssimo Pacheco



Lisandro Carvalho de Almeida Lima



Mairon César José Machado Lopes





DESEMPENHO 2022



Na última década, o Instituto Mário Penna enfrentou uma série de dificuldades administrativas e apresentou, entre 2013 e 2019, déficits orçamentários que acumularam um montante aproximado de R\$ 113 milhões, comprometendo a imagem e a resolutividade da Instituição, gerando seu endividamento.

Ao assumir a gestão, em setembro de 2019, a atual Diretoria Executiva desenvolveu um Plano Emergencial para a recuperação financeira, assistencial e de credibilidade e implantou um novo modelo de gestão, objetivando a recuperação e a consolidação do Instituto.

Superados os primeiros desafios elencados no Plano Emergencial, conforme apresentado no Relatório de Gestão 2019-2021, as ações desenvolvidas durante o ano de 2022 e os resultados alcançados mostram que o trabalho e os esforços despendidos pela atual gestão continuam a exibir grandes avanços, alinhados à missão do Instituto e evidenciados no presente Relatório de Gestão.

Medir o desempenho e dar transparência e publicidade às informações institucionais são pilares importantes para a consecução da estratégia traçada pela Diretoria do IMP, posicionando a marca Mário Penna, cada vez mais, como referência em gestão, assistência, inovação e geração de conhecimento no mercado da saúde.

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO | 2022

Para a elaboração do Planejamento Estratégico do Instituto Mário Penna para o ano de 2022, foram adotados os princípios da governança corporativa, buscando consolidar uma cultura de gestão baseada em valores éticos, de integridade e de responsabilidade, que contribuem para aumentar a eficiência, a eficácia e a sustentabilidade da organização.

Nesse sentido, os objetivos estratégicos foram agrupados em quatro grandes eixos: Sustentabilidade, Qualidade e Eficiência Operacional, Cliente e Mercado e Aprendizado e Crescimento.

Tais objetivos foram desdobrados em indicadores e projetos estratégicos, que nortearam os investimentos realizados, tanto no aprimoramento estrutural do Instituto quanto na melhoria dos processos assistenciais e gerenciais, que serão apresentados nos próximos capítulos.

1

Sustentabilidade



Melhorar resultado econômico e financeiro

Reforçar negociação com Saúde Suplementar e SUS e aumentar a receita

Prospectar novos canais de doação

2

Qualidade e eficiência operacional



Reforçar o modelo de gestão institucional (rituais)

Criar modelo de gestão do corpo clínico

Implantar gestão por processos/ equilíbrio operacional

Desenvolver
Fast Track

Implantar linhas
de cuidado
oncológico
e pronto
atendimento

Implantar
o Núcleo
de Ensino e
Pesquisa

3

Cliente e mercado



Aumentar a
produtividade
(redução
da média
permanência)

Promover a
abertura do novo
Mário Penna

Planejar
hospital
de Teófilo
Otoni

Negociar abertura
de vagas para
quimioterapia

4

Aprendizado e crescimento



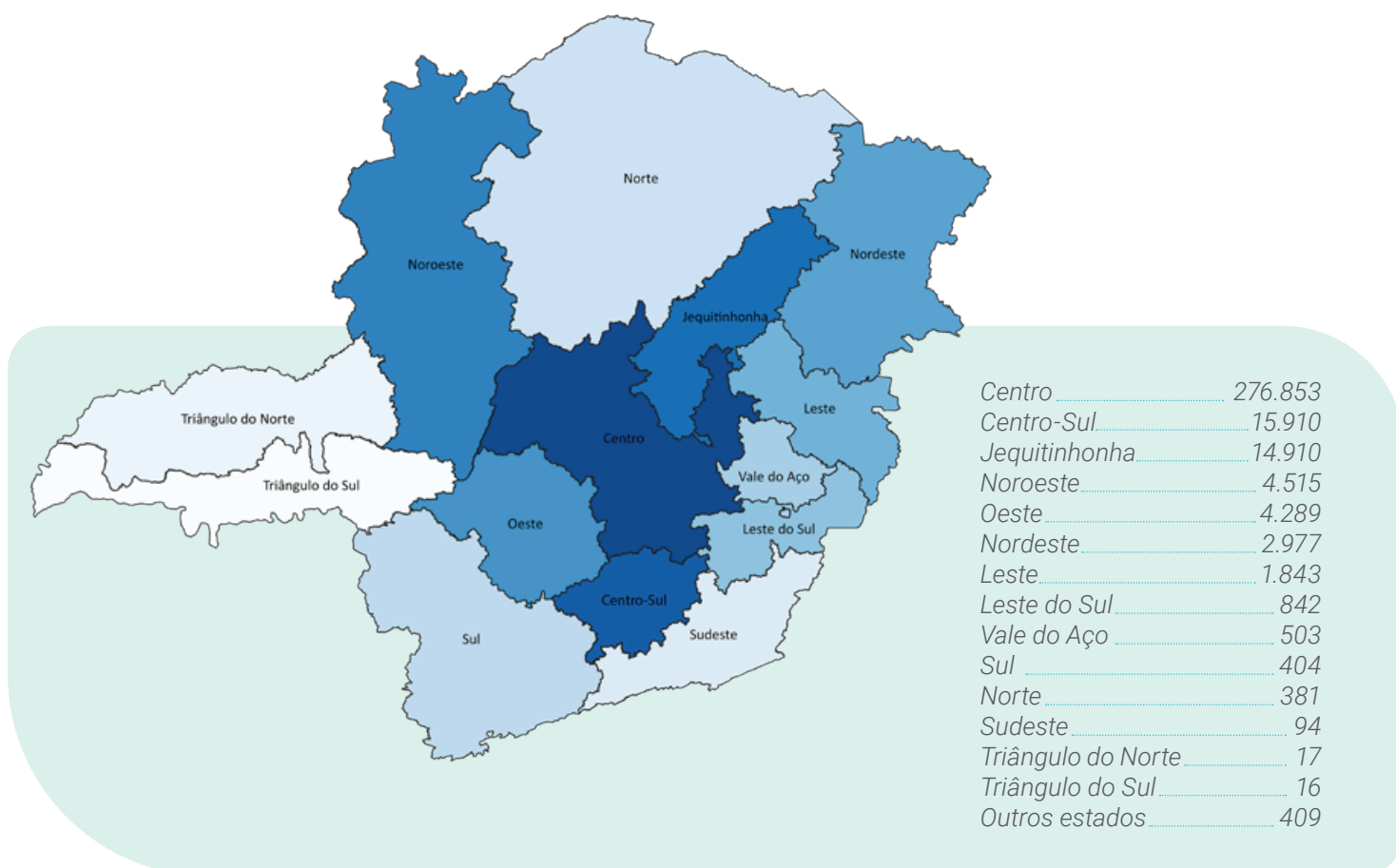
Desenvolver
gestores sobre
o modelo de
gestão
(corpo clínico e
coordenadores
de equipe)

DESEMPENHO ASSISTENCIAL

O Instituto Mário Penna é, atualmente, o maior prestador de procedimentos oncológicos no SUS em Minas Gerais, especialmente em relação às quimioterapias, radioterapias e cirurgias oncológicas. Ademais, conta com estrutura qualificada para a realização de transplantes de medula óssea autogênicos, procedimentos de medicina nuclear, PET-CT, ressonância magnética, anatomia patológica, hemodinâmica, entre outros, totalizando, em 2022, **323.963 atendimentos realizados a pacientes de 489 municípios mineiros de todas as macrorregiões de saúde do estado.**

Um dos principais objetivos estratégicos definidos pela atual Diretoria Executiva, desde o princípio da gestão, é a ampliação da produção e, conseqüentemente, da receita do IMP. Isso é feito por meio da abertura de novos serviços e do aumento da eficiência dos diversos setores, com redução da ociosidade e expansão da capacidade operacional, tanto para o SUS quanto para a Saúde Suplementar.

Melhorar a produtividade e agregar valor às demandas trazidas pelo poder público e pelas operadoras de saúde, com segurança e foco na experiência do cliente, é um compromisso do IMP.



Os principais números alcançados em 2022 estão resumidos a seguir.



323.963

Atendimentos e internações



37.224

Sessões de Quimioterapia



144.047

Consultas médicas



12.962

Consultas equipe
multiprofissional



139.288

Pacientes atendidos



31.352

Novos pacientes
(primeiro cadastro)



40.528

Sessões de Radioterapia



19.526

Procedimentos cirúrgicos



95.614

Exames de imagem



32

Transplantes de
Medula Óssea



13.642

Internações



896

Procedimentos de
Hemodinâmica



0000

Evolução da produção hospitalar

ATENDIMENTOS E INTERNAÇÕES

Durante todo o ano de 2022, foram realizados 323.963 atendimentos e internações pela equipe do IMP. Conforme pode ser verificado no Gráfico 1, esse número é 6% maior que no ano de 2021, correspondendo a um aumento de 17.567 atendimentos e internações no período. Se comparado com os números de 2020, há uma ampliação de 23% neste número, percentual que representa mais 61.509 atendimentos e internações.



Gráfico 1 - Número total de atendimentos e internações realizados no IMP por quadrimestre

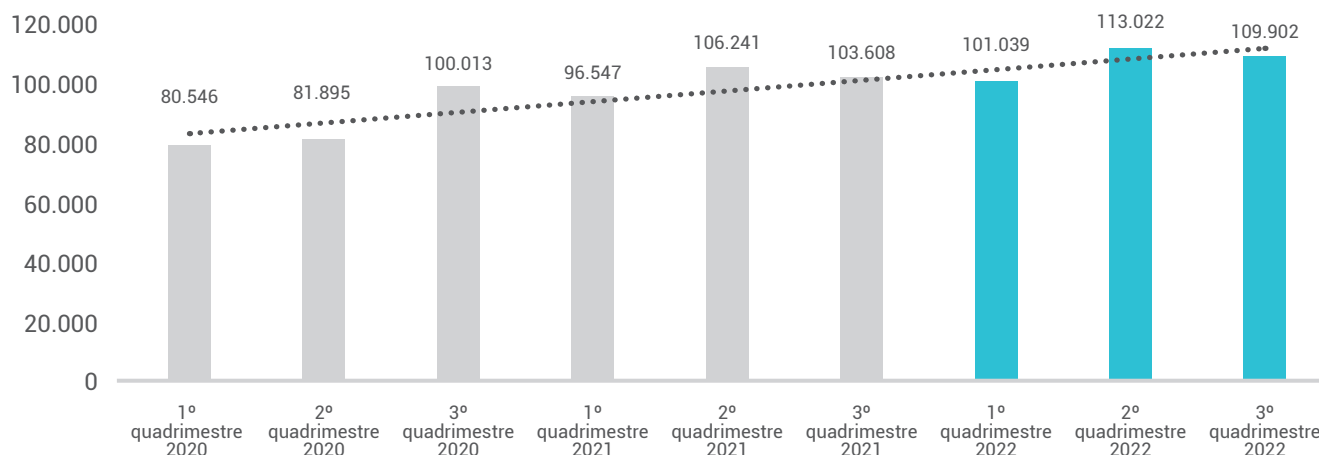
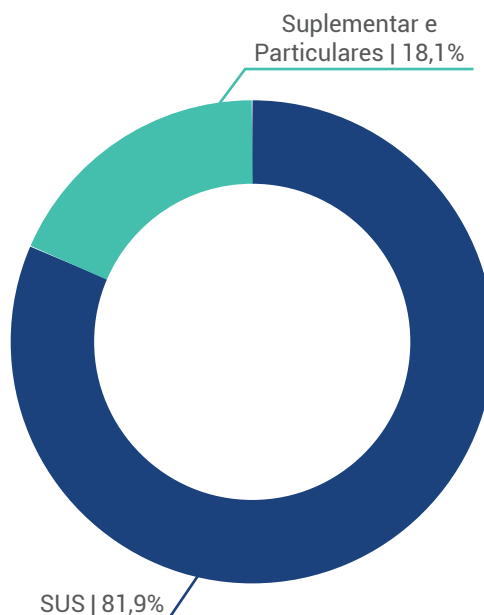


Gráfico 2 – Atendimentos e internações do IMP, por tipo de operadora de saúde, em 2022

Destaca-se que o IMP atingiu um recorde no segundo quadrimestre de 2022, com mais de 113 mil atendimentos e internações realizados. A média mensal foi de quase 27 mil nesse ano, representando 1.464 atendimentos mensais a mais em relação ao ano anterior.

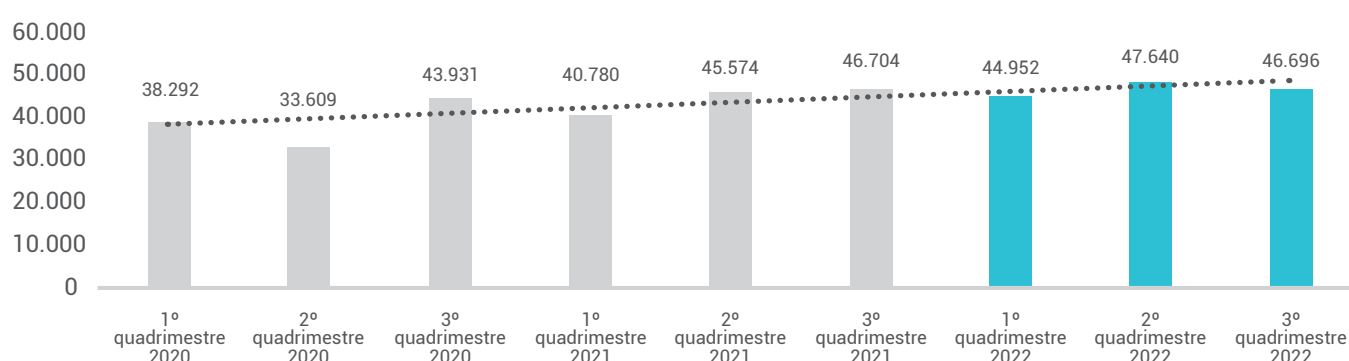
Em relação à distribuição por categoria, houve mais de 260 mil atendimentos e internações a pacientes do SUS e mais de 50 mil a pacientes da Saúde Suplementar e particulares, conforme distribuição ao lado (Gráfico 2):



Em relação aos pacientes atendidos, o número chega a 139.288, sendo 31.352 deles novos, com primeiro cadastro na Instituição realizado em 2022. A evolução anual observada é similar à dos atendimentos: houve um aumento de 5% no número de pacientes em relação a 2021 e de 20% em relação a 2020, equivalendo a 6.230 e 23.456 pacientes a mais no período de um ano, respectivamente. O detalhamento quadrimestral está apresentado no Gráfico 3.

Novamente, o segundo quadrimestre de 2022 trouxe um recorde no número de pacientes atendidos, 47.640. A média mensal do ano de 2022 foi de mais de 11.600 pacientes, 519 a mais do que no ano de 2021 e quase 2 mil a mais do que em 2020.

Gráfico 3 - Número de pacientes atendidos pelo Instituto Mário Penna, por quadrimestre



QUIMIOTERAPIA E RADIOTERAPIA

Considerando o perfil assistencial do Instituto Mário Penna, que tem foco importante no atendimento a pacientes oncológicos, o cumprimento dos objetivos estratégicos da Instituição depende significativamente do desempenho dos setores de Quimioterapia e Radioterapia.

Em relação ao setor de Quimioterapia, o total de atendimentos chegou a 37.868 em 2022 (Gráfico 4). Esse número se refere a todos os pacientes que passam por tratamento quimioterápico na Instituição, tanto nas sessões de quimioterapia quanto na administração oral ou injetável de quimioterápicos e hormonioterapia oral. Além disso, esse número também inclui os pacientes internados que recebem o tratamento quimioterápico.



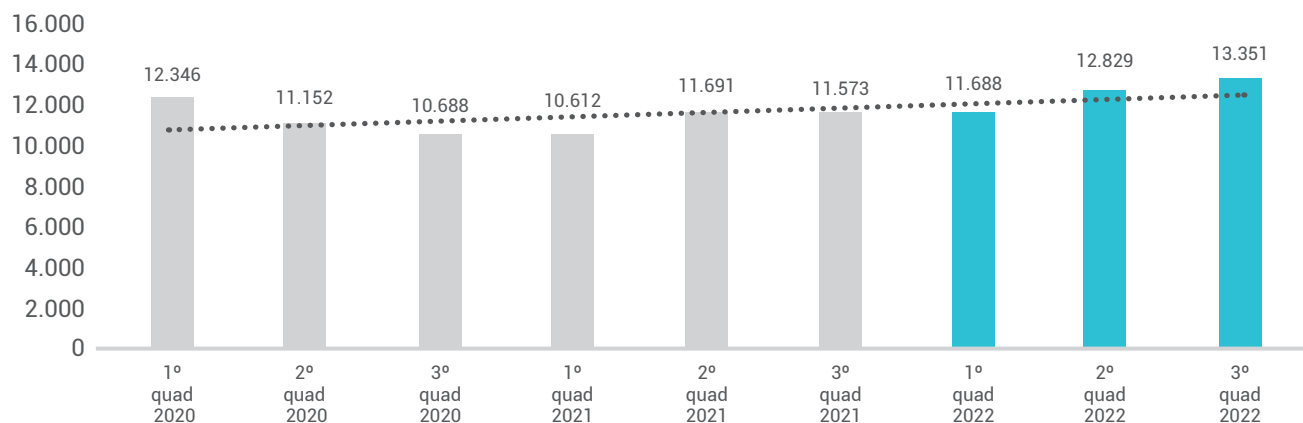
Radioterapia



+12%

de atendimentos de
QT frente a 2021

Gráfico 4 - Total de atendimentos do setor de Quimioterapia, por quadrimestre



Evidencia-se, portanto, o **crescimento de 12% em relação ao total de 2021**, o que representa quase 4 mil atendimentos a mais frente ao registrado no ano anterior. Os aumentos observados a partir do segundo quadrimestre de 2022 são resultado de grandes negociações realizadas pela Diretoria do IMP para o aumento de pacientes referenciados para a Instituição, e tendem a se acentuar a partir da inauguração da unidade ambulatorial Mário Penna Cancer Center, com a abertura de 20 novas poltronas para realização de quimioterapias.

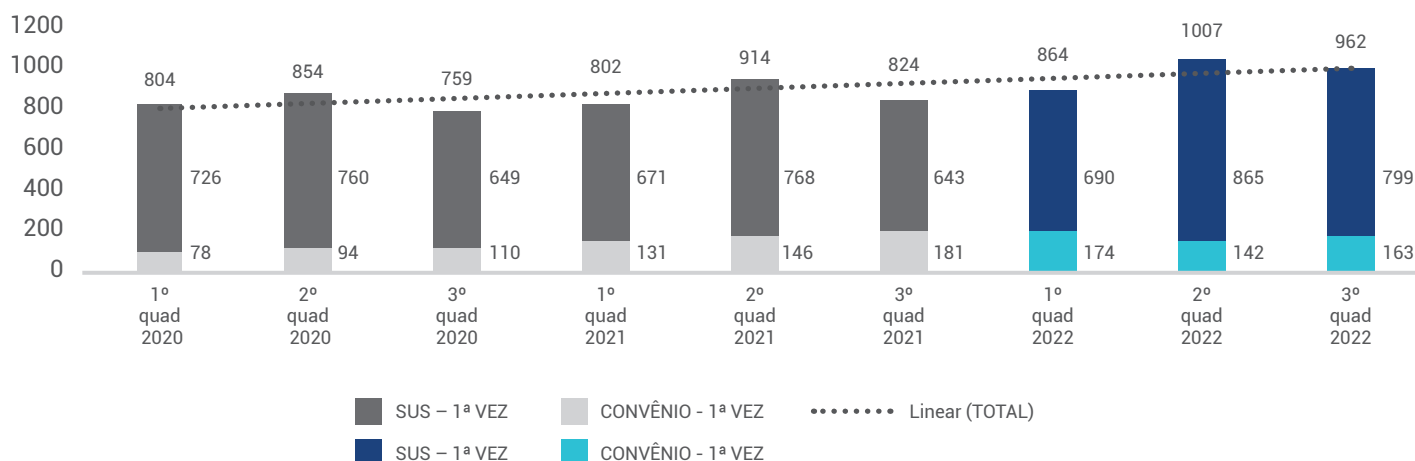
Ainda no contexto do setor de Quimioterapia, o número de primeiras consultas é importante para avaliar a oferta de tratamento a novos pacientes e está apresentado no Gráfico 5.



70%

de crescimento nas
consultas da Saúde
Suplementar

Gráfico 5 - Número de primeiras consultas de Oncologia na QT, SUS e convênios, por quadrimestre



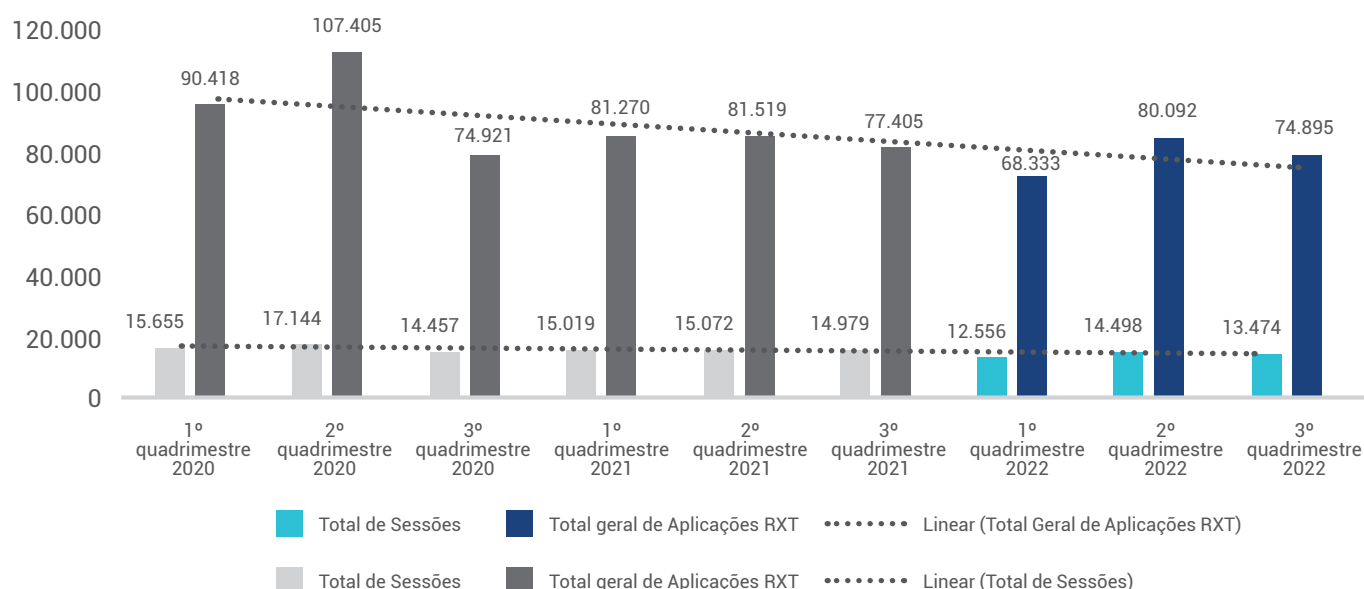
Observa-se que, no ano de 2022, foram realizadas 2.833 primeiras consultas no setor de Quimioterapia, **um aumento de 17% em relação ao ano de 2020**. Quando se analisam separadamente as consultas realizadas em pacientes da Saúde Suplementar e do SUS, tem-se um aumento de 70% e 10%, respectivamente, em relação ao ano de 2020.

Ao avaliar os resultados vinculados aos pacientes do SUS, enquanto CACON, o IMP deve cumprir 5,3 mil procedimentos de quimioterapia principais, conforme Portaria de Consolidação SAES nº 1, de 22 de fevereiro de 2022. Todavia, entre o fim de 2021 e o fim de 2022, foram realizados 31.754 procedimentos principais de quimioterapia, o que representa **seis vezes mais do que o parâmetro definido**.

Em relação à Radioterapia, grande parte dos equipamentos que fazem parte da estrutura assistencial do IMP são tecnologias de ponta, minimamente invasivas, que permitem a aplicação precisa da radiação para o melhor tratamento do paciente com câncer. Conforme indicação da equipe médica, o paciente poderá ser tratado com um dos três tipos distintos de aceleradores disponíveis: Synergy, Compact e Precise. Além disso, o IMP ainda dispõe do equipamento de braquiterapia de alta taxa de dose (BATD), que possibilita, principalmente, o tratamento de tumores ginecológicos.

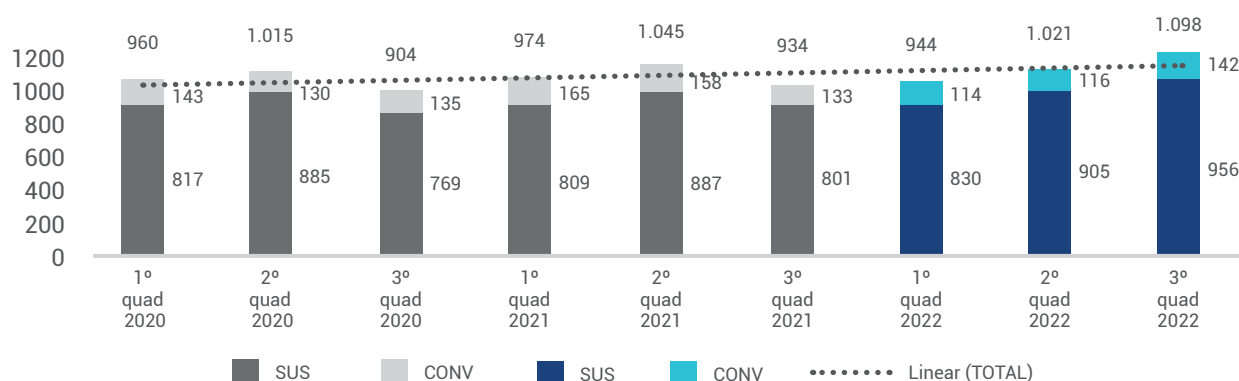
Em relação às sessões de radioterapia, foram realizadas 40.528, com mais de 220 mil aplicações (Gráfico 6). Esse valor representa uma redução de 10% em relação a 2021, resultado da adoção de modernas técnicas de radioterapia que reduzem o número de sessões realizadas, como, por exemplo, no tratamento de câncer de próstata, promovendo um ganho na qualidade de vida dos pacientes.

Gráfico 6 - Total de sessões e aplicações de radioterapia, por quadrimestre



Como resultado, o IMP tem conseguido ampliar, gradualmente, a **oferta de primeiras consultas e de entrada de novos pacientes no serviço, número que aumentou em 6% no ano de 2022**, quando comparado com 2020, subindo para 3.063 primeiras consultas no ano. Para tanto, foi aberto um novo consultório para atendimento de pacientes no setor.

Gráfico 7 – Primeiras consultas realizadas em radioterapia, por quadrimestre



Em relação aos pacientes do SUS, o IMP deve realizar 600 procedimentos de radioterapia principais por equipamento de megavoltagem, conforme normativa federal. Entre o fim de 2021 e o fim de 2022, foram realizados 2.343 procedimentos com três aceleradores lineares, o que representa **30% mais do que o parâmetro definido**.

CIRURGIAS

Algumas das principais ações empreendidas pela alta gestão do IMP para o aumento da produtividade hospitalar têm sido direcionadas à realização de cirurgias. Nos últimos anos, diversos processos foram aprimorados no Centro Cirúrgico da Instituição, com melhoria dos tempos de giro de sala, processo de agendamento e ampliação do horário de funcionamento do setor, beneficiando pacientes e médicos, que podem realizar suas cirurgias com maior previsibilidade e disponibilidade. Para 2023, a Diretoria tem buscado recursos para aquisição de materiais e equipamentos cirúrgicos, visando à modernização e à nova ampliação da capacidade do Bloco.

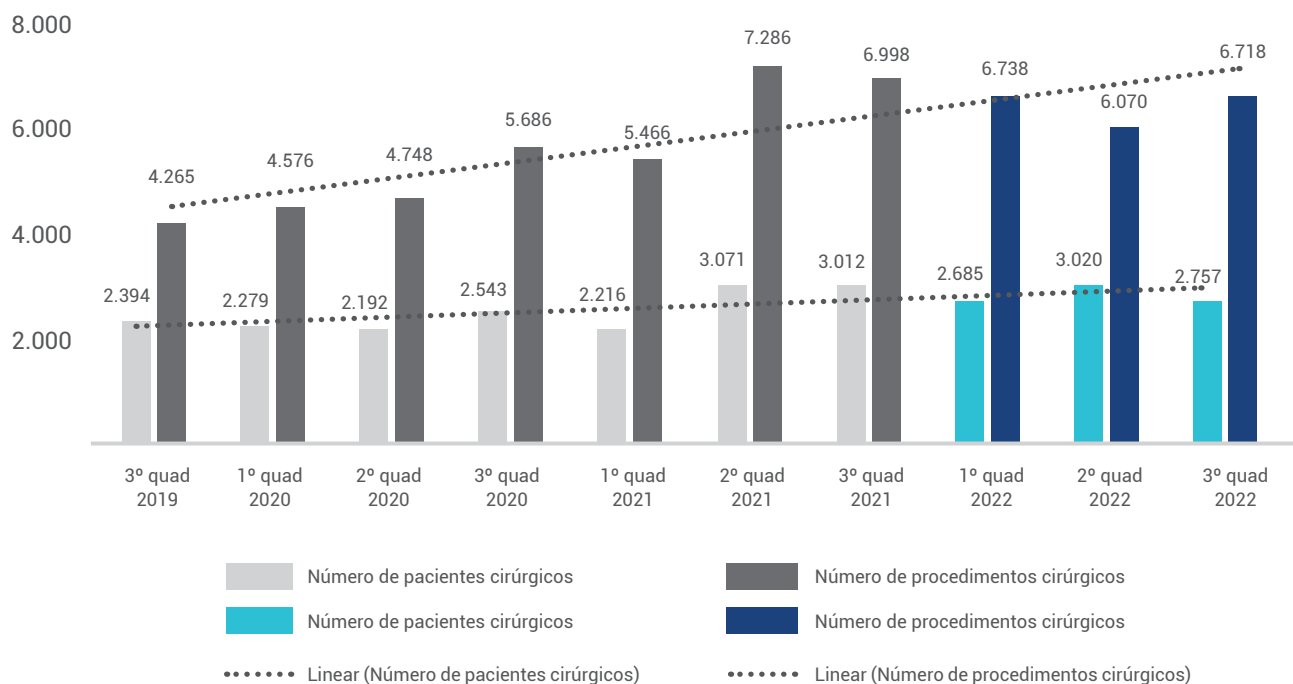
A pandemia de covid-19 alterou bastante o panorama das cirurgias realizadas em todas as instituições hospitalares. Nos momentos de maior pico de transmissão, diversas restrições foram impostas para conter o avanço do vírus. Uma das mais impactantes foi a paralisação de diversas cirurgias eletivas, o que gerou um represamento considerável de procedimentos e pacientes aguardando por tratamento.



Bloco Cirúrgico

Nesse sentido, a estruturação feita no IMP para aumento da produtividade do Centro Cirúrgico permitiu que um maior quantitativo de procedimentos fosse realizado tão logo fosse segura a retomada das cirurgias eletivas. Conforme pode ser verificado no Gráfico 8, os quadrimestres que sucederam a determinação de Onda Roxa no Minas Consciente, vigente até abril de 2021, apresentaram picos importantes na realização de procedimentos cirúrgicos, com um aumento de 33% do primeiro para o segundo quadrimestre de 2021.

Gráfico 8 - Número de pacientes e procedimentos cirúrgicos realizados no IMP, por quadrimestre



Superada a situação crítica ocasionada pelas filas, o número de procedimentos cirúrgicos seguiu a tendência de estabilização à normalidade. O número total de procedimentos realizados em 2022 foi de 19.526, 1% menor que em 2021, e 8.462 pacientes foram submetidos a esses procedimentos, 2% a mais que no ano anterior, mesmo com os picos ocorridos em 2021. Quando comparamos os dados com os registrados no período anterior à pandemia, observamos que, no terceiro quadrimestre de 2022, houve um número 58% maior de procedimentos cirúrgicos realizados frente ao registrado no terceiro quadrimestre de 2019, refletindo os esforços da administração na ampliação dos procedimentos realizados.

Importante destacar que o IMP cumpriu com todos os compromissos firmados junto à Secretaria Municipal de Saúde de Belo Horizonte em relação às cirurgias e apresentou, conforme dados repassados pelo órgão, alguns dos menores índices de filas internas para esse tipo de procedimentos entre os hospitais do município.

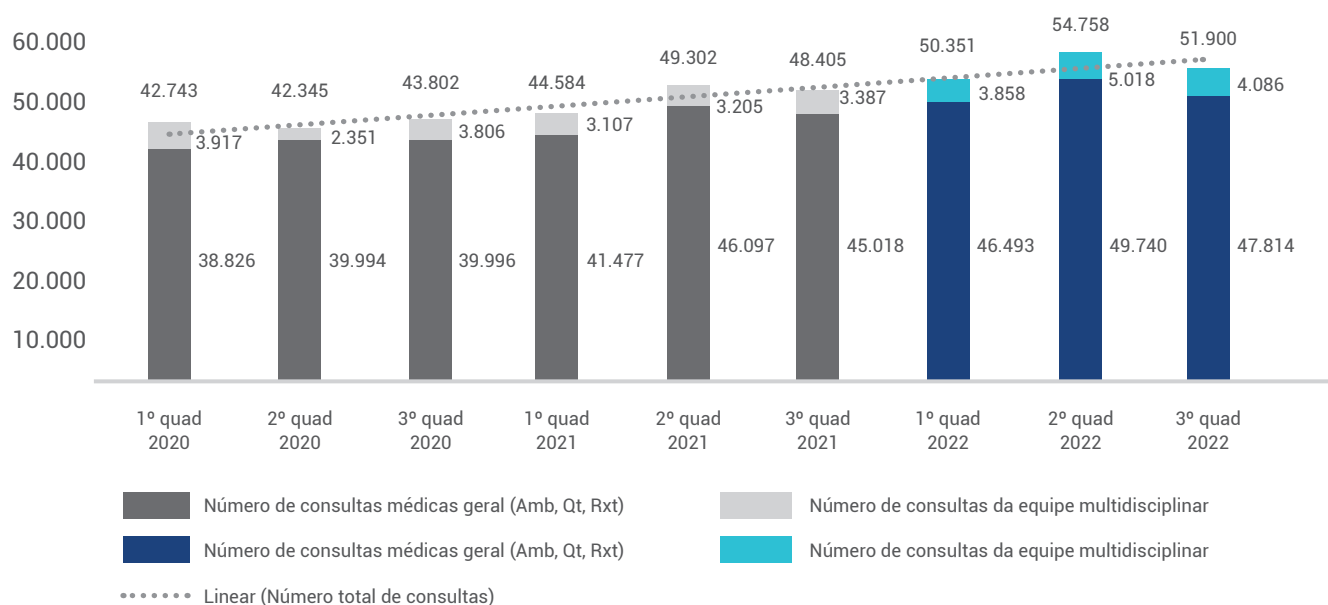
Especificamente em relação às cirurgias oncológicas do SUS, unidades de alta complexidade em Oncologia devem realizar, como parâmetro, 650 procedimentos de cirurgias de câncer principais por ano. Considerando apenas os pacientes SUS, o IMP realizou, entre o fim de 2021 e o fim de 2022, 3.614 procedimentos desse tipo de cirurgia, ou seja, **5,6 vezes mais do que o definido na normativa federal**.

CONSULTAS MÉDICAS E DA EQUIPE MULTIDISCIPLINAR

A produção hospitalar também foi positivamente impactada pelo quantitativo de consultas, conforme pode ser observado no Gráfico 9. Foram mais de 157 mil consultas realizadas, sendo cerca de 144 mil feitas com profissionais médicos, e quase 13 mil com a equipe multiprofissional da Instituição. **Isso representa um aumento de 10% em relação ao ano de 2021 e de 22% em relação a 2020**, demonstrando, mais uma vez, o compromisso da gestão do Instituto em atrair e manter pacientes e profissionais capacitados, por meio de um atendimento de excelência.



Gráfico 9 - Consultas realizadas, por quadrimestre, por equipe médica e multidisciplinar



O aumento observado promove uma média de 2.343 consultas realizadas a mais, mensalmente, quando comparado com o número de consultas realizadas em 2020.

Em relação aos pacientes do SUS, a normativa federal define um parâmetro de 3 mil consultas especializadas por ano. O IMP realizou, entre o fim de 2021 e o fim de 2022, 58.056 consultas médicas em atenção especializada, **quantitativo 19,35 vezes maior que o parâmetro estabelecido**.

EXAMES DE DIAGNÓSTICO POR IMAGEM

Os exames de diagnóstico por imagem são essenciais no diagnóstico e acompanhamento de doenças, especialmente na Oncologia, permitindo a detecção precoce da doença, na definição das estratégias terapêuticas mais adequadas, contribuindo para um tratamento mais personalizado e efetivo, e no monitoramento da eficácia das terapias empregadas.

O Instituto Mário Penna possui um dos melhores parques tecnológicos para exames de imagem do estado de Minas Gerais, garantindo maior segurança e tempestividade nos diagnósticos. Dentre os equipamentos que compõem o setor de Imagem, destaca-se o PET-CT, um exame de diagnóstico por imagem que combina as informações fornecidas pela tomografia computadorizada (CT) e pela tomografia por emissão de pósitrons (PET), permitindo visualizar as atividades metabólicas das células e detectar áreas com maior atividade, como as células cancerosas. Embora seja amplamente utilizado na área da Oncologia, o exame também pode ser útil em outras especialidades médicas, como para avaliação da função cardíaca, de doenças neurológicas, entre outros. Além disso, em 2022 foram adquiridos dois novos e modernos tomógrafos para a Instituição.

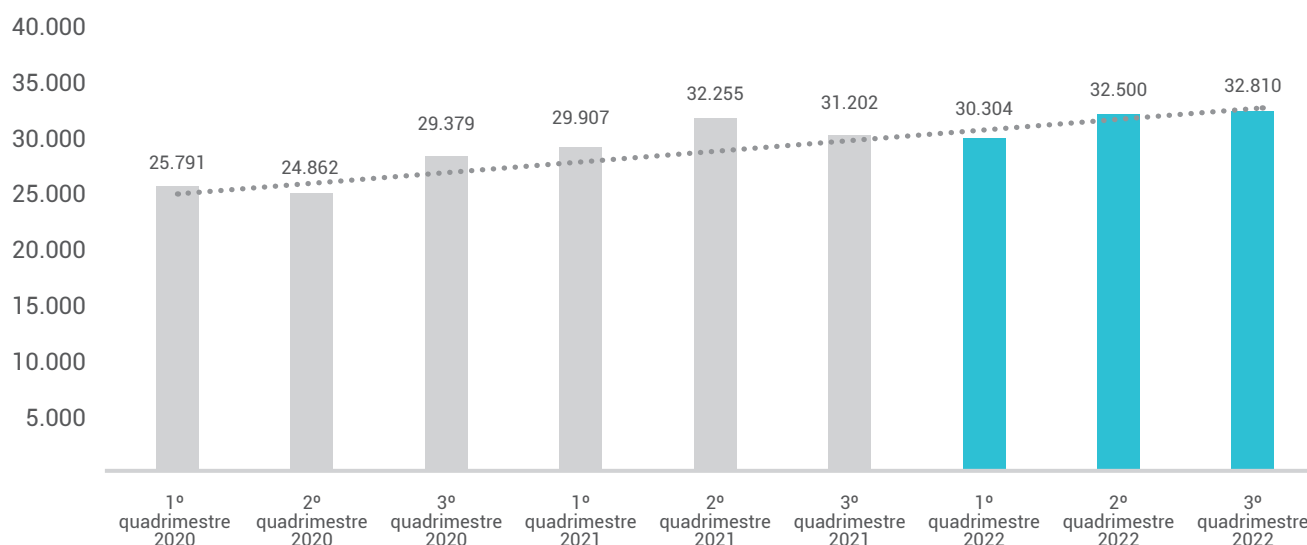
Assim como ocorreu com as cirurgias eletivas, muitos exames diagnósticos deixaram de ser realizados nos momentos mais críticos da pandemia, especialmente os de rastreamento. Assim, observou-se uma queda no número de exames no ano de 2020, que foram recuperados em 2021 e 2022 por meio de um grande esforço da Instituição junto aos órgãos e empresas parceiras.

No ano de 2022, foram realizados 95.614 exames de imagem, 2.250 a mais que no ano de 2021 e quase 16 mil a mais que em 2020 (Gráfico 10).



Tomógrafo

Gráfico 10 - Número de exames de diagnóstico por imagem realizados, por quadrimestre



Outro exame de imagem de destaque no Instituto é a mamografia, fundamental para o rastreamento do câncer de mama, já que permite a detecção precoce da doença, aumentando as chances de cura. Além de ser referência para exames de toda a Região Metropolitana de Belo Horizonte, o IMP realizou a campanha Outubro Rosa que teve como tema “Influencie pessoas”, objetivando levar a importância da prevenção e do diagnóstico precoce ao máximo de mulheres, influenciando por meio de conversas, mensagens, ligações e apelos nas redes sociais.

No âmbito da campanha, o Instituto disponibilizou 2 mil mamografias gratuitas, em parceria com a Prefeitura de Belo Horizonte. Durante todo o ano de 2022, foram realizados quase 11 mil exames.

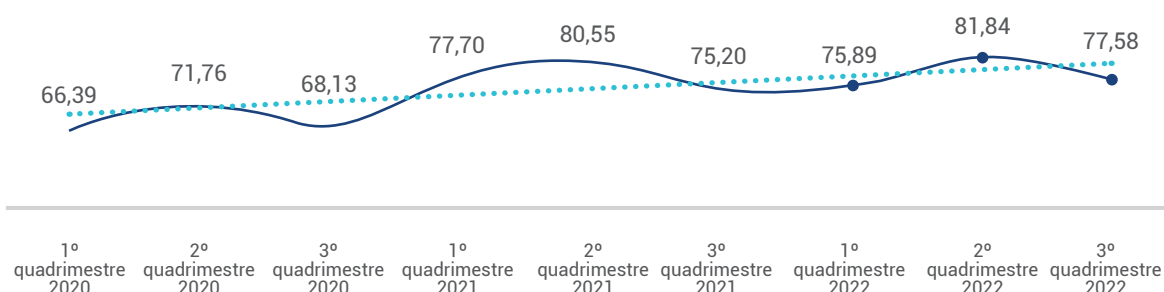


TAXA DE OCUPAÇÃO

Manter uma taxa de ocupação adequada é fundamental para garantir a qualidade dos serviços prestados e evitar sobrecarga dos profissionais de saúde e da infraestrutura da Instituição, bem como para evitar a subutilização de recursos e a consequente perda de receita. De acordo com a Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS), as taxas de ocupação recomendadas para garantir a eficiência da gestão hospitalar encontram-se entre 75% e 85%.

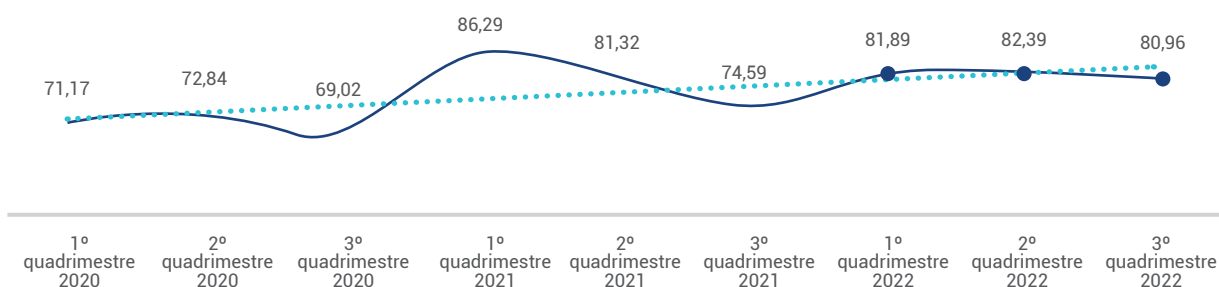
Em 2022, **todos os quadrimestres se mantiveram dentro dos parâmetros ideais**, e a média mensal foi de 78,4%. Destacamos que foram abertos 44 leitos clínicos, devido à pandemia de covid-19, que se mantêm ativos.

Gráfico 11 - Taxa de ocupação geral, por quadrimestre



No mesmo sentido, as taxas de ocupação da Unidade de Terapia Intensiva (UTI) estiveram dentro dos parâmetros de eficiência, mantendo uma média mensal de 81,7% no ano de 2022. Cumpre destacar que foram ampliados dez leitos de terapia intensiva no Hospital Luxemburgo no primeiro quadrimestre de 2020, no contexto da pandemia de covid-19, que continuam ativos mesmo após o período crítico, sendo utilizados por pacientes das diversas condições atendidas no IMP.

Gráfico 12 - Taxa de ocupação da Unidade de Terapia Intensiva, por quadrimestre





Novo modelo de gestão aplicado à assistência

O direcionamento à melhoria contínua é essencial para a sustentabilidade de uma instituição hospitalar, pois permite aprimorar continuamente a qualidade da assistência prestada, aumentar a satisfação dos pacientes e profissionais de saúde, reduzir custos e aumentar a eficiência dos processos internos. Com vistas à melhoria contínua dos processos e serviços oferecidos pelo Instituto Mário Penna, foram realinhadas, em 2022, as diretrizes de gestão aplicadas à assistência. Nesse sentido, as Diretorias Técnica e Assistencial foram unificadas, objetivando maior alinhamento no processo decisório.



A qualificação da gestão promovida passou, especialmente, pela definição de objetivos e metas claras, com a revisão dos indicadores de desempenho para monitorar e avaliar os resultados alcançados. Nessa perspectiva, a abordagem da **Governança Clínica** foi incorporada à Instituição, visando à integração e à coordenação dos cuidados, com transparência, responsabilidade, prestação de contas e melhoria contínua. Como resultados, as diretrizes e os protocolos assistenciais foram reavaliados e aperfeiçoados, trazendo ainda mais segurança para pacientes e profissionais do Instituto.

Todas as ações implantadas permitiram que o Instituto Mário Penna comemorasse, pelo terceiro ano consecutivo, a **conquista das quatro Estrelas no Selo de Excelência Assistencial 2022 da Unimed-BH**. A avaliação é feita anualmente em hospitais, clínicas de Oncologia e clínicas de exames de imagem, sendo baseada em fatores como a experiência do cliente, o desempenho e a segurança durante o atendimento. O prestador é auditado pela equipe da Unimed-BH e recebe o Selo de Excelência Assistencial de acordo com o resultado.



Premiação Selo de Excelência Assistencial Unimed-BH

Essa conquista só foi possível com o empenho e comprometimento de todos os colaboradores da Instituição e a sinergia e integração entre as equipes, desde o cuidado assistencial ao paciente até os setores administrativos, passando pelos estruturais, como de conservação e de segurança, que garantem a excelência no atendimento. A missão da Instituição é prestar um atendimento humanizado e de excelência a todos os pacientes, e a premiação comprova que as diretrizes estão sendo cumpridas com êxito.

FERRAMENTAS DE INOVAÇÃO E AUTOMATIZAÇÃO EM GESTÃO

No contexto do modelo de gestão adotado no Instituto, as ferramentas de automatização e inovação têm se mostrado cada vez mais importantes para a melhoria contínua. Com a tecnologia, é possível otimizar processos, reduzir custos e aumentar a eficiência no atendimento aos pacientes.

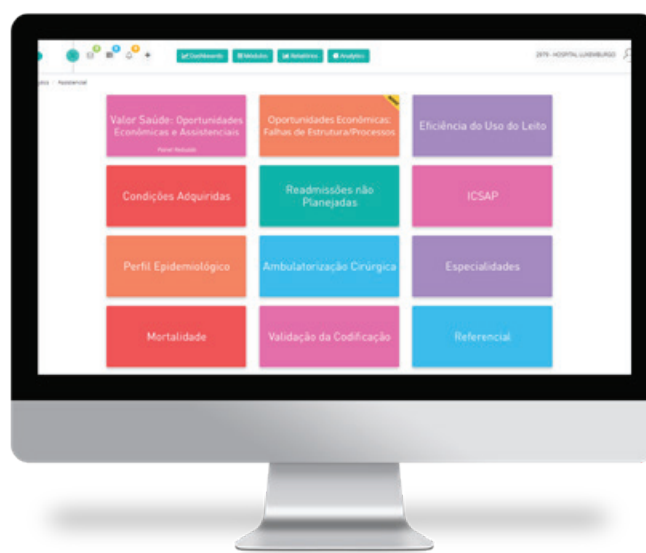
As soluções de automação e inovação têm sido aplicadas em diversas áreas da gestão hospitalar, desde a marcação de consultas até a gestão de estoques e faturamento. Sua adoção permite que os profissionais possam se concentrar em tarefas mais estratégicas, ao mesmo tempo em que são reduzidos erros, tempo e esforço necessários para realizar tarefas repetitivas e burocráticas. No setor de Faturamento, por exemplo, é utilizada uma ferramenta que possibilita saber em tempo real o quanto a Instituição produz, fatura e recebe, reduzindo as perdas relacionadas a esse processo. Já para a Contabilidade, está sendo implantado um sistema que automatiza a identificação dos custos reais de cada área, setor e produto, por meio do uso de planilhas, gráficos e relatórios.

Além disso, tais soluções também contribuem para a melhoria da qualidade do atendimento, uma vez que permitem a análise de dados e a tomada de decisões mais assertivas. Dessa forma, é possível oferecer um atendimento mais personalizado e eficiente, o que resulta em maior satisfação dos pacientes e melhoria dos resultados do hospital.

Nesse sentido, uma grande melhoria trazida para a assistência foi a implantação do DRG (*Diagnosis Related Groups*), um sistema de classificação de pacientes utilizado para avaliar e remunerar os serviços hospitalares prestados, que auxilia na identificação de oportunidades de aprimoramento nos processos assistenciais e permite uma análise mais detalhada dos custos dos serviços prestados. A ferramenta possibilita, portanto, otimizar a gestão de recursos e o tempo de internação, por meio da redução de custos e da melhoria da eficiência dos processos internos da Instituição.

A implantação da Checagem Beira-Leito é outro importante avanço do ano de 2022. Essa tecnologia móvel otimiza o processo de administração de medicamentos e registro de informações, garantindo a rastreabilidade, a assertividade na assistência e a segurança para o paciente.

Para 2023, novas ferramentas inovadoras estão sendo avaliadas e implantadas na Instituição, com o objetivo de atingir resultados progressivamente melhores.



Tela do sistema DRG
(Diagnosis Related
Groups)

DESEMPENHO ECONÔMICO- -FINANCEIRO

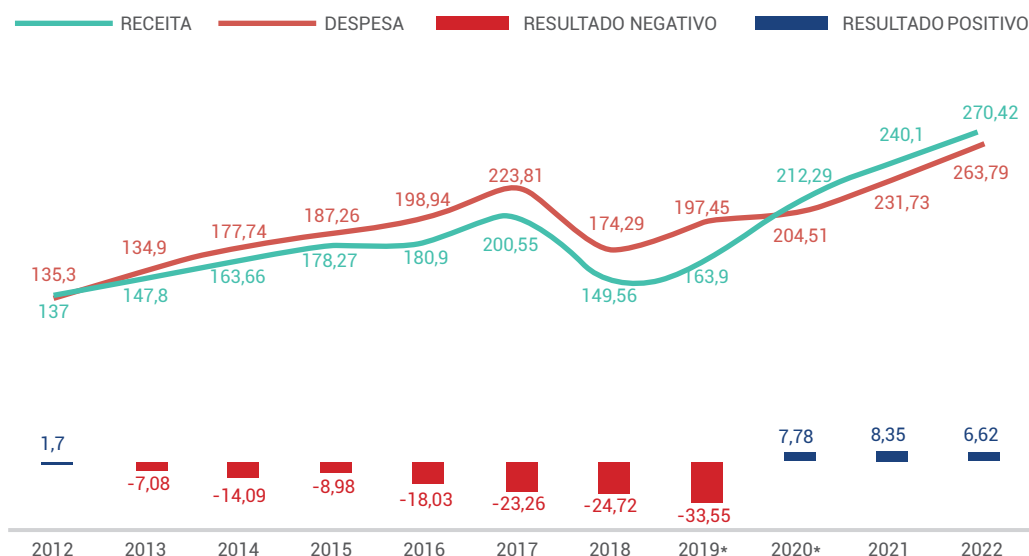
Desenvolver ações que promovam a sustentabilidade das instituições filantrópicas é essencial para que elas continuem desempenhando seu importante papel, especialmente na área da saúde, oferecendo serviços de qualidade e atendendo às demandas da comunidade. Nesse sentido, é um compromisso do Instituto Mário Penna a perenidade da Instituição e sua sustentabilidade financeira.

Nos últimos anos, diversas ações foram adotadas para uma gestão financeira eficiente, que otimiza custos, busca fontes de financiamento diversificadas e estabelece parcerias estratégicas. Como consequência, foi registrado, pelo **terceiro ano consecutivo, um resultado financeiro positivo**, em balanços auditados sem ressalvas, após sete anos de déficits acumulados.



3 anos
consecutivos
com resultado
financeiro positivo

Gráfico 13 - Evolução do Resultado do Exercício, 2012 a 2022



* Balanços reapresentados em 2022, junto ao do ano-base 2021, auditados e publicados

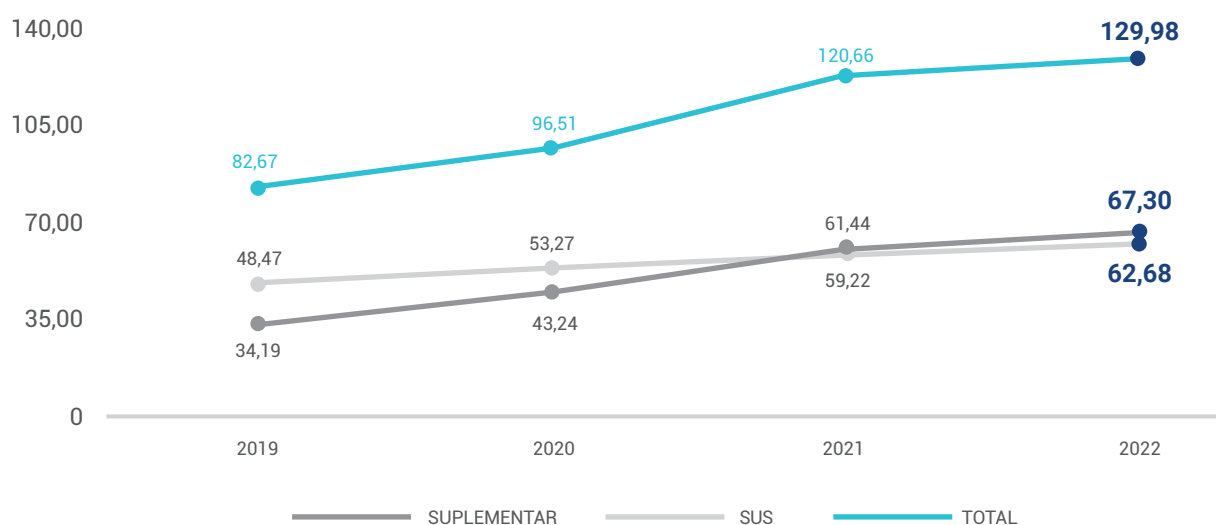
As melhorias assistenciais apresentadas se refletem no faturamento. Em 2022, foram quase R\$ 130 milhões faturados, sendo mais de R\$ 67 milhões da Saúde Suplementar e quase R\$ 63 milhões do SUS. Esses valores representam um **aumento de 34,7% no faturamento global** em relação a 2020, especialmente impactado pelo resultado da Saúde Suplementar, que **cresceu 55,6% no período**, conforme pode ser verificado no Gráfico 14.



+55,6%

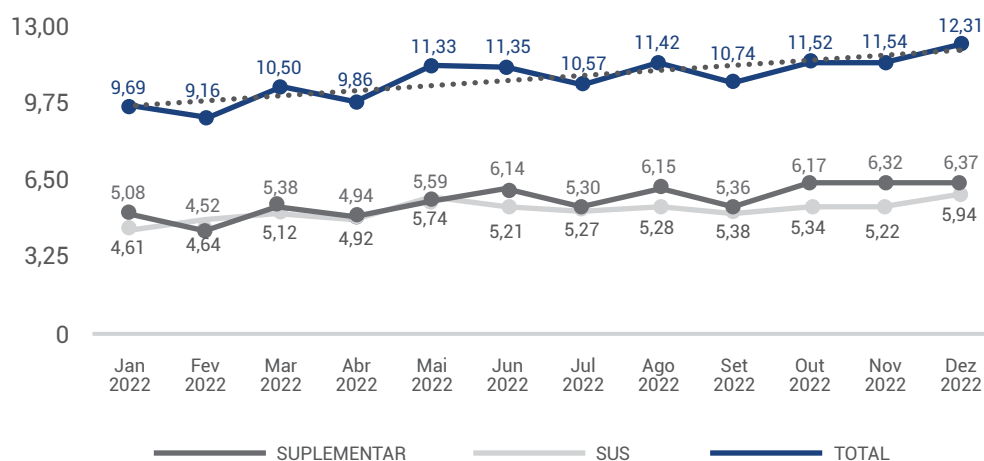
foi o aumento do
faturamento da Saúde
Suplementar frente a 2020

Gráfico 14 - Faturamento anual total, do SUS e da Saúde Suplementar



Ao analisar os valores mensais de 2022, observa-se que o segundo semestre foi marcado pela tendência de aumento e por valores recordes de faturamento, especialmente da Saúde Suplementar. Em dezembro, foram R\$ 12,3 milhões faturados, sendo R\$ 6,4 milhões de origem privada, demonstrando que as estratégias de negociação e a ampliação da oferta de procedimentos renderam grandes frutos.

Gráfico 15 - Faturamento mensal em 2022, total, do SUS e da Saúde Suplementar



RECUPERAÇÃO E SUSTENTABILIDADE

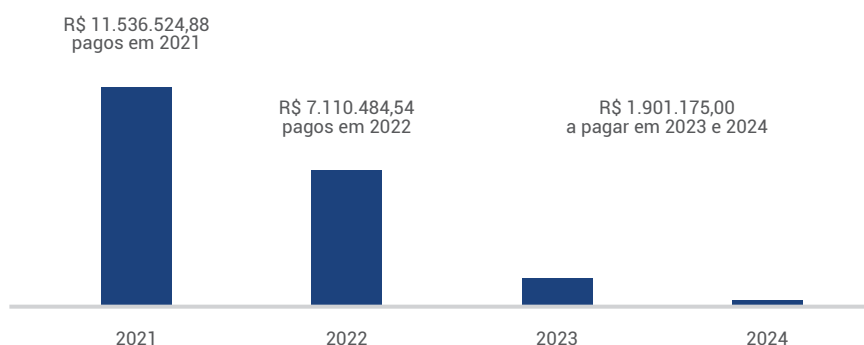
Entre os anos de 2013 e 2019, o Instituto Mário Penna enfrentou uma série de problemas administrativos, que resultaram em déficit orçamentário e endividamento acima de R\$ 100 milhões, uma ação civil pública impetrada pelo Ministério Público de Minas Gerais, atraso no pagamento de salários, desabastecimentos e risco iminente de paralisação definitiva dos atendimentos.

Por esse motivo, foi assinado um Termo de Ajustamento de Conduta junto ao Ministério Público de Minas Gerais, cumprido integralmente, o que levou à retirada da Instituição do polo passivo da ação pela juíza do caso.

Com vistas à recuperação e sustentabilidade do IMP, um plano emergencial para a sua recuperação financeira, assistencial e de credibilidade foi implantado em setembro de 2019. Entre as principais ações elencadas destacam-se a renegociação da dívida bancária, que promoveu uma economia global de aproximadamente R\$ 31,44 milhões, e a implantação de um Comitê de Renegociação, que definiu diretrizes e parâmetros e analisou as modalidades de renegociação de modo a obter maior vantagem.

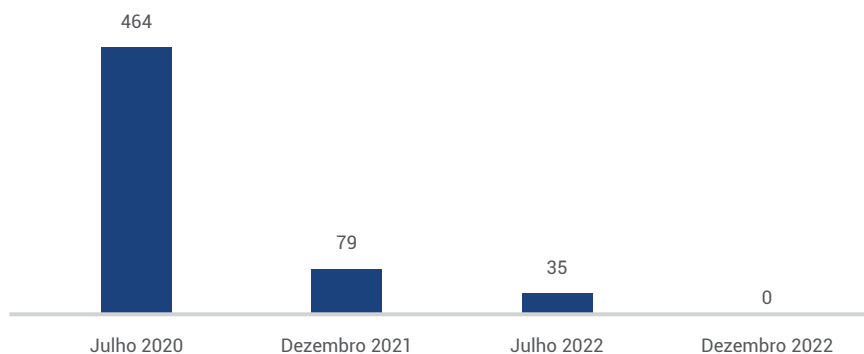
Com o objetivo de sanear as dívidas das gestões anteriores, portanto, foram renegociados mais de R\$ 20 milhões para pagamento entre 2021 e 2024. Entre os anos de 2021 e 2022, foram pagos mais de R\$ 18 milhões em dívidas renegociadas, que representam cerca de 90% do total dos acordos firmados pelo IMP. **Entre esses valores, foram quitadas todas as dívidas com o corpo clínico da Instituição, que somavam R\$ 6 milhões e se encerraram em agosto de 2022.** Os valores restantes estão com programação de pagamento, sendo que a maior parte deles se encerra ainda no início de 2023, conforme pode ser verificado no Gráfico 16.

Gráfico 16 - Pagamento das dívidas renegociadas, por ano



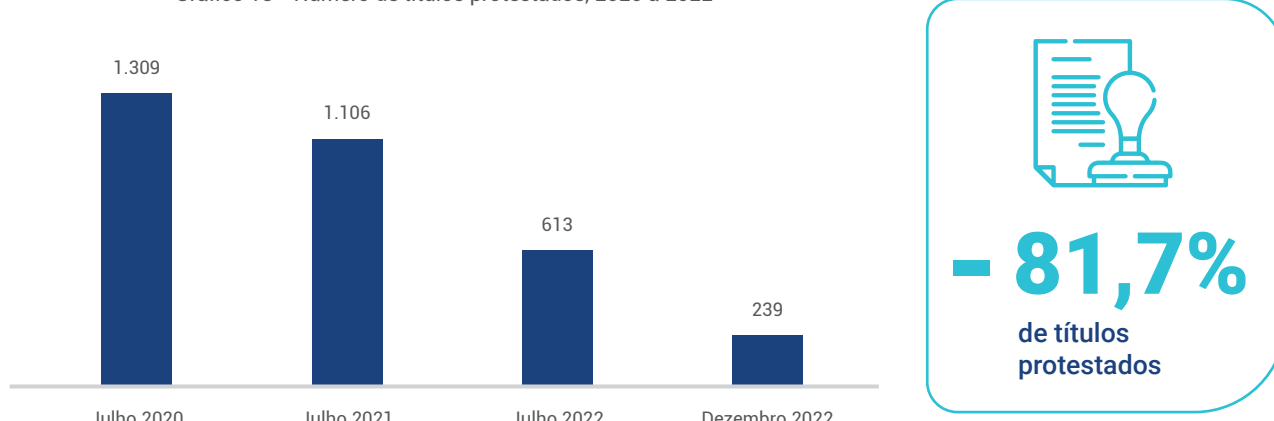
Outra importante ação realizada para a recuperação da imagem do IMP em 2022 foi a **resolução das pendências financeiras registradas junto ao Serasa**, que saíram de 464, em julho de 2020, para zero, em dezembro de 2022 (Gráfico 17).

Gráfico 17 - Número de pendências financeiras registradas junto ao Serasa



Em relação aos títulos protestados, o número reduziu de 1.309, em julho de 2020, para 239, em dezembro de 2022, representando uma **queda de 81,7%** (Gráfico 18). A meta é solucionar todos os protestos em 2023, assim como foi feito com as pendências junto ao Serasa

Gráfico 18 - Número de títulos protestados, 2020 a 2022



Em 2022, foram renegociadas e pagas quase todas as dívidas vencidas com fornecedores. Entretanto, com o menor recebimento de recursos de emendas e o custo aumentado de materiais e medicamentos gerado pela pandemia, a dívida bancária da Instituição ainda continua alta, mesmo com todos os esforços e melhorias implementadas. Para o ano 2023, a expectativa é de corrigir as distorções no recebimento dos recursos do SUS definidos no Plano Operativo, equilibrando, dessa forma, as receitas e os custos da Instituição, promovendo a redução da dívida bancária.

CONTROLE DE SUPRIMENTOS

A Gerência de Suprimentos é a gestora das compras efetuadas pelo Instituto Mário Penna, que, atualmente, realiza todas as aquisições por um sistema completo e especializado para a gestão da cadeia de suprimentos, o GTPLAN. Cumpre destacar que **a diretriz de compras utilizada pelo IMP é a do menor valor** e que são feitas, rotineiramente, comparações dos preços com outros hospitais, para garantir melhores negociações e valores.

O sistema dimensiona corretamente os parâmetros de estoque em todos os locais de armazenagem e permite gerenciar, de forma automática e dinâmica, os planos de reposição. O módulo de estoque utilizado pelo IMP possibilita a automação das transferências entre locais de estoque, como sugestão de devolução de excedentes, otimizando os parâmetros de reposição e entrega, visando ao controle de maior ou menor investimento em estoques.

Ademais, a solução GTPLAN possibilita melhor rastreabilidade, controle e eficiência das operações de compras, garantindo resultados financeiros com base em melhores desempenhos de negociação e acesso a um enorme *marketplace* de fornecedores cadastrados, agregando segurança, transparência e um processo seguro, auditável e embasado nas melhores práticas de suprimentos de mercado.

A ferramenta de planejamento de demanda de estoques utilizada é embasada na segregação automática dos itens em curvas ABC e na análise do comportamento da demanda, o que define melhores modelos estatísticos de previsão e as melhores políticas de ressuprimento.

Com o objetivo de qualificar ainda mais a estratégia utilizada para a aquisição de materiais e medicamentos no Instituto, mais uma tecnologia em gestão hospitalar será trazida em 2023: em parceria com a empresa Verzo, será implantada uma ferramenta que promove aumento da rentabilidade de medicamentos e de materiais médicos, tanto pela otimização de custos quanto pela possibilidade de elevação de receita.

INVESTIMENTOS



Promover melhorias estruturais, de equipamentos e de processos é parte do compromisso de oferecer o melhor e mais moderno acolhimento aos pacientes. Por isso, em 2022, destinamos **mais de R\$ 13 milhões em investimentos** na Instituição.

Tomógrafos R\$ 1,8 milhão

Medicina Nuclear R\$ 300 mil

Cancer Center R\$ 8 milhões

Elevadores R\$ 800 mil

Reformas R\$ 1,4 milhão

Ginecologia, Rouparia, CTI, CFTV, CAF e Apartamentos

Outros R\$ 1 milhão



Destacamos, a seguir, os principais investimentos realizados:



ABERTURA DO SERVIÇO PRÓPRIO DE MEDICINA NUCLEAR

Reforma e implantação de quarto terapêutico com dois leitos para atendimento de toda a demanda da Secretaria Municipal de Saúde.



REFORMA DOS CONSULTÓRIOS DA GINECOLOGIA

Consultórios amplos e bem equipados, proporcionando mais conforto e comodidade.



TOMÓGRAFOS

Aquisição de dois tomógrafos, um com recurso público e outro com recurso próprio, modernizando o parque tecnológico do IMP.



ULTRASSOM TRANSESOFÁGICO

Aquisição de um ultrassom transesofágico com recurso de convênios federais.



NOVA ROUPARIA

Inaugurada em 19 de setembro, após seis meses de reforma, para melhorar o atendimento aos pacientes.



REESTRUTURAÇÃO DO CFTV E INSTALAÇÃO DAS CÂMERAS 360° NO ENTORNO DO HOSPITAL

Mais segurança para pacientes e colaboradores do Instituto.



MELHORIA NOS APARTAMENTOS

Instalação de aparelhos de ar-condicionado em todos os apartamentos do Hospital Luxemburgo.



ENTREGA DA OBRA DA NOVA CAF

Mais espaço, garantindo maior qualidade nos serviços farmacêuticos.



AQUISIÇÃO DE NOVO CHILLER

Aquisição e instalação de chiller de maior potência, em substituição a um aparelho locado, gerando maior eficiência no atendimento aos setores do hospital.



MÁRIO PENNA CANCER CENTER

Unidade ambulatorial para atendimento de pacientes da Saúde Suplementar, com previsão de início das atividades em maio de 2023.



MELHORIA DA ACESSIBILIDADE NO HOSPITAL LUXEMBURGO

Início das obras de instalação dos elevadores para integração de todos os setores do Hospital Luxemburgo, com previsão de inauguração no primeiro semestre de 2023.

RELAÇÕES INSTITUCIONAIS

Realizar todos os investimentos e atingir todos os incríveis resultados apresentados não seria possível sem o envolvimento da sociedade, em seus diversos setores, com a causa do Instituto Mário Penna.

Durante o ano de 2022, foram recebidos R\$ 41.605.230,61 em doações e R\$ 48.784.876,70 em convênios e emendas, além de R\$ 658.378,53 em subvenções para energia elétrica, água tratada e coleta de esgoto sanitário.

Em relação às doações, o ano foi finalizado com um total de 95.643 doadores ativos, que geraram uma arrecadação total de R\$ 27.754.875,10.

Tabela 1 – Valores arrecadados por canal de doação em 2022 e doadores ativos em dezembro

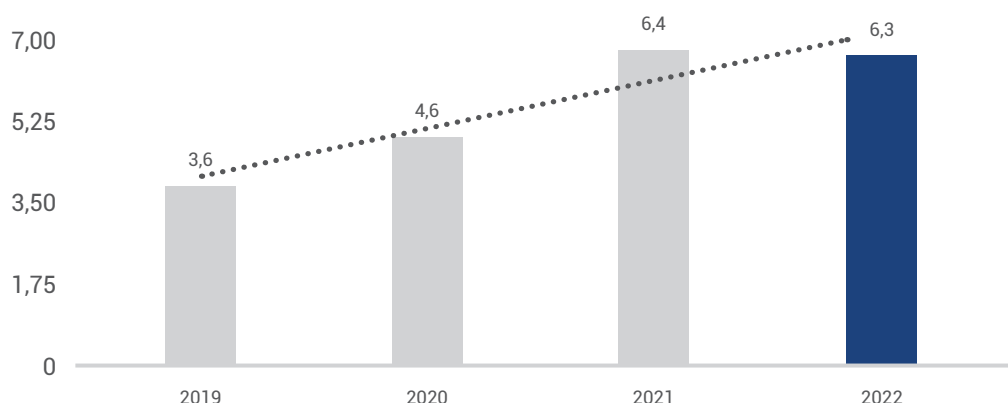
	Nº doadores ativos	Arrecadado
Telemarketing	91.570	R\$ 27.399.164,46
Web (Digital)	4.073	R\$ 355.710,64
Troco Solidário	-	R\$ 6.254.705,00
Outras Doações	-	R\$ 7.595.650,51
Total	95.643	R\$ 41.605.230,61

Além disso, merecem destaque os parceiros do Troco Solidário, que arrecadaram outros R\$ 6.254.705,00 em 2022, por meio da divulgação e apoio ao trabalho realizado no Instituto, com destaque para o maior parceiro do IMP, os Supermercados BH.

Apesar de ter atingido um valor 2% menor em doações que no ano de 2021, quando a covid-19 sensibilizou grande parte da população a doar para instituições de saúde, os valores arrecadados com o troco solidário seguem em tendência de aumento nos últimos anos, conforme pode ser verificado no Gráfico 19, demonstrando a recuperação da imagem do Instituto perante a sociedade.



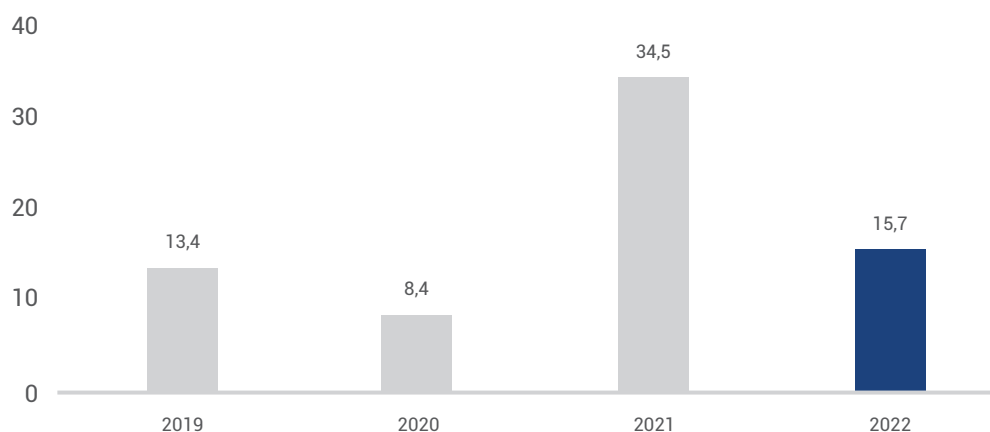
Gráfico 19 – Evolução de arrecadação do Troco Solidário, em milhões de reais, 2019 a 2022



Em relação aos valores originários de emendas, foram R\$ 15.687.904,95 recebidos pelo Instituto em 2022, que ajudam a superar o déficit anual de quase R\$ 70 milhões que seria verificado caso o Instituto não recebesse tais recursos complementares. Com o arrefecimento da pandemia de covid-19, houve uma queda na destinação de emendas, com redução de 54,5% em relação ao ano de 2021, representando quase R\$ 19 milhões a menos em receitas.

Ressalta-se que, em 2022, os recursos foram destinados por 35 parlamentares, tanto da esfera municipal quanto da federal, de diferentes siglas partidárias, reforçando que a causa Mário Penna é de todos, independentemente do posicionamento político. Tais recursos foram fundamentais para promover a estabilidade das finanças do IMP e cumprem sua finalidade de promover saúde à população de Minas Gerais.

Gráfico 20 – Evolução de emendas parlamentares destinadas ao IMP, em milhões de reais, 2019 a 2022



Obs. 1: No ano de 2021, grandes indicações foram realizadas devido à pandemia de covid-19.
Obs. 2: No ano de 2022, o recebimento foi de emendas federais e municipais, devido ao período eleitoral.

A solidariedade característica do povo mineiro permite que o IMP continue exercendo a filantropia, melhore sua estrutura assistencial e seu parque tecnológico, trazendo esperança e o que há de mais inovador para o tratamento de pacientes de todo o estado. Por isso, registram-se os agradecimentos a todos doadores, empresários e representantes de órgãos públicos de todas as esferas que contribuíram para o fortalecimento do Instituto em 2022.

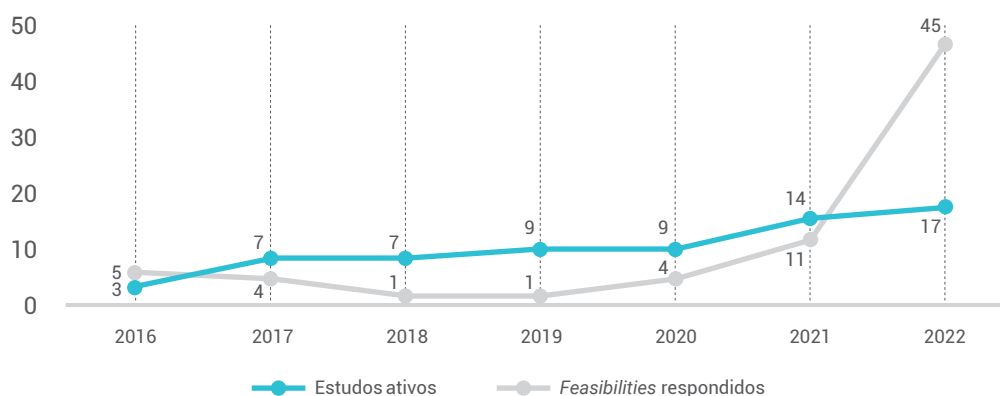
INSTITUTO MÁRIO PENNA DE ENSINO, PESQUISA E INOVAÇÃO

Em abril de 2022, o Instituto Mário Penna, referência em Oncologia no estado de Minas Gerais, se projetou como protagonista no cenário científico por meio do lançamento do Instituto Mário Penna de Ensino, Pesquisa e Inovação (IEPI).

A unidade fomenta a inovação, investiga e produz dados científicos que visam ampliar projetos acadêmicos e gerar conhecimento aplicado, bem como é responsável pelo desenvolvimento de novas estratégias diagnósticas e de assistência oncológica ao paciente. Além de contar com um parque tecnológico primoroso, é formado por uma equipe multidisciplinar e conta com o apoio de grandes instituições e indústrias ligadas à área da saúde, internacionais e do Brasil.

O setor de Pesquisa Clínica atua em parceria com a indústria farmacêutica na validação de novas modalidades terapêuticas, levando esperança de tratamento para pacientes muitas vezes sem alternativas. Em 2022, foram 17 estudos ativos e mais de 40 *feasibilities*, que são consultas para novos protocolos respondidos à indústria, indicando um grande potencial de aumento no número de estudos nos próximos anos. Destaca-se, ainda, que em 2021 havia uma predominância de estudos relacionados à covid-19, cenário que tem se alterado em 2022, com a ampliação dos estudos ativos relacionados à Oncologia.

Gráfico 21 – Estudos ativos e *feasibilities* respondidos pelo IEPI



+ 221%
frente a 2021



+ 21%
frente a 2021

Já o setor de Pesquisa Translacional conta com um parque tecnológico primoroso e atua no desenvolvimento de pesquisas inovadoras e estratégicas, gerando conhecimento e avanços que contribuem para o diagnóstico, o monitoramento e o tratamento do câncer.

No que tange ao Ensino, o setor promove inúmeros eventos e atividades que colaboram para a capacitação contínua de seu corpo clínico e assistencial, bem como para a disseminação de conteúdos relevantes sobre o diagnóstico e tratamento das patologias oncológicas, recebendo o apoio de inúmeras instituições assistenciais, de ensino e de indústrias do setor.

O IEPI coordena os estágios e os programas de Residência Médica ofertados no IMP, formando profissionais capacitados e humanizados, em conformidade com a missão da Instituição. Em 2022, 39 médicos concluíram o programa de Residência do IMP, nas seguintes especialidades:

Especialidade	Médicos Formados	Especialidade	Médicos Formados
Clínica Médica	12	Hematologia e Hemoterapia	2
Cirurgia Geral	8	Mastologia	2
Medicina Intensiva	5	Urologia	2
Oncologia Clínica	3	Cirurgia de Cabeça e Pescoço	1
Anestesiologia	3	Cirurgia Oncológica	1
Total			39



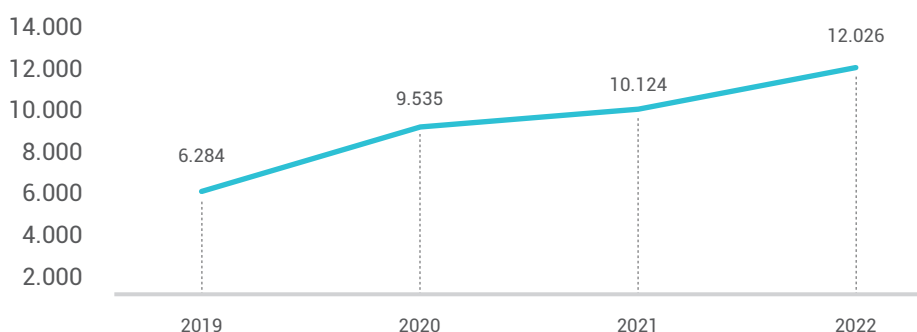
Além disso, foram realizados, em 2022, mais de cem eventos educacionais, entre treinamentos institucionais, *tumor boards* (eventos de discussão de casos clínicos), diálogos e Cafés com Ciência, que consistem em uma série de simpósios que favorecem o desenvolvimento do saber científico e promovem uma reflexão acerca da Oncologia e da produção acadêmica no Brasil.

PESSOAS

Ao assumir a gestão do Instituto Mário Penna, em 2019, a atual gestão realizou uma reestruturação de setores e cargos, objetivando ao aumento da eficiência e da produtividade, e passou a pagar os salários dos colaboradores rigorosamente em dia. Com isso, foram reduzidos os custos com a folha de pagamento, tanto dos cargos de gestão quanto dos demais.

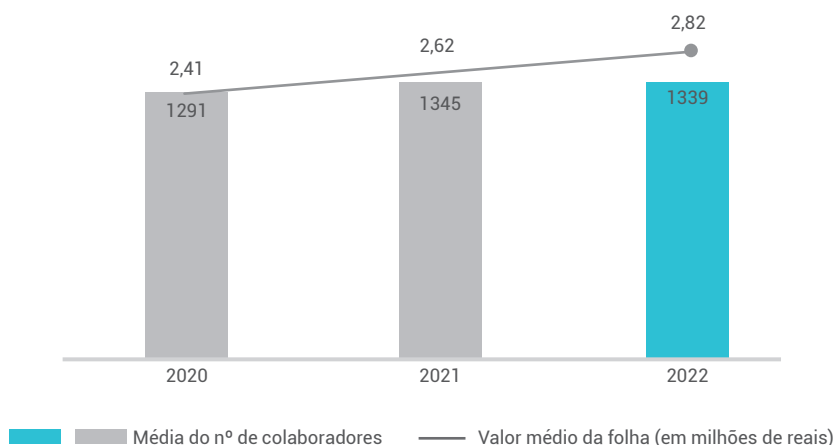
Com o avançar da pandemia, em 2020, e a abertura de 20 leitos de UTI e de 44 leitos de Enfermaria, o número de colaboradores precisou ser ampliado para atender de forma adequada à população referenciada e aos órgãos públicos, garantindo as normas sanitárias e a segurança dos profissionais e doentes. Nesse sentido, o número de colaboradores foi ampliado de 1.163, em janeiro de 2020, para 1.361, em julho do mesmo ano, perfazendo uma média mensal de 1.291. Com a redução do número de casos, o IMP conseguiu, gradualmente, ampliar a gama de serviços oferecidos e incorporar novos profissionais ao seu quadro, finalizando o ano de 2022 com uma média de 1.339 colaboradores, com expressivo aumento de produtividade, conforme pode ser verificado no Gráfico 22.

Gráfico 22 – Média de produtividade (R\$ por colaborador) dos Recursos Humanos, 2019 a 2022



Em relação à folha de pagamento, em 2022, o IMP aumentou o piso salarial de algumas categorias em até 10%, reajustou os salários em 7% e o vale-alimentação em 15%, acarretando um ganho aos colaboradores bem maior que a inflação no período.

Gráfico 23 – Média mensal de colaboradores e do valor líquido da folha, por ano, 2020 a 2022



Em 2022, o IMP reajustou os salários em 7% e o vale-alimentação em 15%. Desde o início da gestão, os salários passaram a ser pagos rigorosamente em dia.

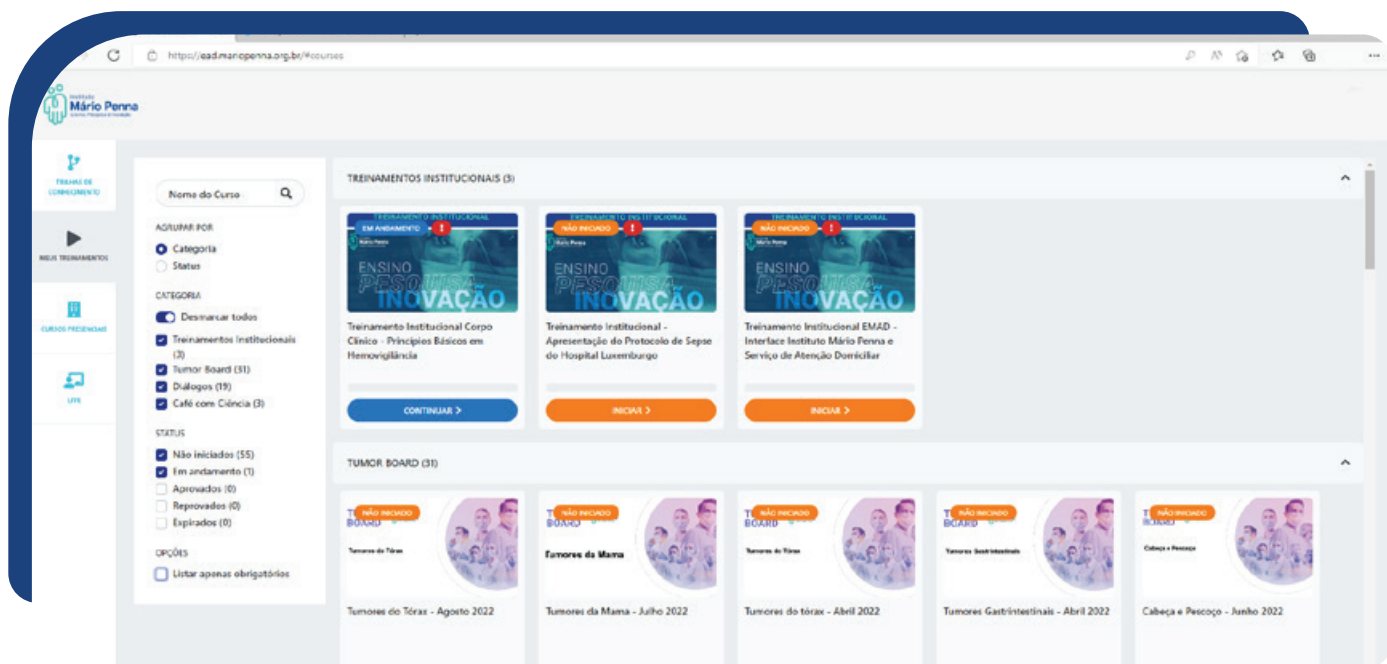
Procedendo à análise do perfil dos colaboradores, verifica-se uma predominância do gênero feminino, inclusive entre as lideranças. A maioria dos contratados exerce cargos operacionais e tem entre 30 e 50 anos.

Categorias funcionais	Gênero	Faixa etária			Total
		<30	30-50	>50	
Gerências	F	0	4	2	6
	M	0	5	2	7
Lideranças (coordenadores e supervisores)	F	18	90	12	120
	M	8	20	1	29
Operacional	F	172	545	138	855
	M	68	190	41	299
Acadêmicos	F	22	4	1	27
	M	12	1	0	13
Total	F	212	643	153	1008
	M	88	216	44	348

Investir nas pessoas que fazem o Mário Penna ser cada dia maior é o caminho para reduzir a rotatividade e ter um corpo de colaboradores motivado, qualificado e eficiente. Nesse sentido, foram realizados 143 treinamentos, totalizando 340 horas de conteúdo ministrado. Além disso, foi implantada uma Plataforma de Ensino, em parceria com a empresa MedPortal, que permitiu a disponibilização de 279 cursos on-line, acessados por todos os colaboradores e médicos do corpo clínico da Instituição.



Programa de Desenvolvimento de Pessoas, parceria com o Instituto Você



Tela do sistema Medportal

Dentre outros benefícios disponibilizados, destacam-se também:

- Programa de Desenvolvimento de Pessoas, parceria com o Instituto Você
- Atendimento psicológico para colaboradores
- Investimento em benefícios (soluções financeiras, educação, saúde e bem-estar)
- Padronização e melhor identificação dos funcionários do Hospital, com aquisição de novos uniformes.

Para comemorar não só as conquistas de 2022, mas também o reencontro da Equipe Mário Penna com abraços fraternais, após dois anos de restrições severas devido à pandemia, foi realizado evento de premiação das Estrelas Mário Penna 2022.

Durante todo o ano, 40 colaboradores se destacaram pela dedicação, entrega e comprometimento. Eles foram eleitos pelos próprios colegas de trabalho por meio de votação e receberam um troféu das mãos do diretor-presidente, Marco Antônio Viana Leite.

O evento contou com a presença de colaboradores de todos os setores do Instituto Mário Penna, além da Diretoria e dos membros do corpo clínico.



Novos uniformes foram adquiridos



Troféu Estrelas Mário Penna 2022



COMUNICAÇÃO E MARKETING

O setor de Comunicação e Marketing é responsável por zelar pela marca Mário Penna, refletindo sua missão, que é a promoção da prevenção, diagnóstico, pesquisa e tratamento do câncer, para o público interno e externo da Instituição. As seguintes atividades são executadas pela equipe:

Gestão da marca e identidade visual

Comunicação interna

Organização de eventos

Promoção da captação de recursos não operacionais

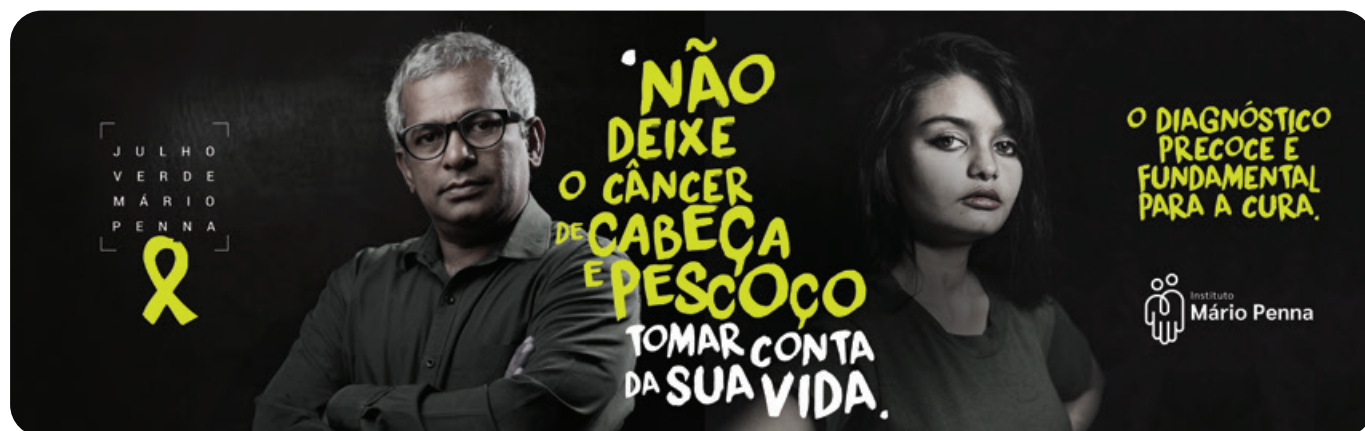
Assessoria de imprensa

Campanhas de prevenção

Gestão das redes sociais e site

Relacionamento com parceiros

Por ser uma Instituição tradicional de atendimento a pacientes oncológicos, o Instituto Mário Penna tem um papel importante não somente no diagnóstico e tratamento de pacientes, mas também na conscientização e prevenção da doença. A equipe de Comunicação e Marketing realiza um planejamento integrado de promoção da marca para alcançar os objetivos estratégicos da Instituição, como o atendimento assistencial de excelência, a pesquisa, a competitividade no mercado de Saúde Suplementar e a arrecadação para manutenção de suas atividades. O setor é responsável pela Comunicação Institucional e Externa e garante uma presença na mídia on-line e tradicional, que reflete a referência do Mário Penna e seus 52 anos de História.



Campanha Julho Verde, de prevenção ao câncer de cabeça e pescoço

INFLUENCIE SUA MÃE, SUA IRMÃ, ESPOSA, FILHA, NAMORADA E AMIGAS

@djongador

EU INFLUENCIO À PREVENÇÃO COM A MINHA HISTÓRIA

O U T U B R O

ROSA

INFLUENCIE PESSOAS



FAÇA
A MAMO
GRAFIA



Você influencia à prevenção com a sua doação.

Neste Outubro Rosa, é a influência de cada pessoa que vai fazer a diferença no combate ao câncer de mama. Seja fazendo uma doação para ajudar o Mário Penna ou incentivando sua mãe, sua irmã, esposa, filha, namorada e amigas a realizarem a mamografia. Seja um agente Outubro Rosa 2022.

RAYTHER

Luiza Barcelos



institutomariopenna

DOE:

☎ 0800 039 1441 | mariopenna.org.br



Instituto
Mário Penna

Campanha Outubro Rosa, de prevenção ao câncer de mama



N O V E M B R O

AZUL

INFLUENCIE PESSOAS

INFLUENCIE QUEM VOCÊ AMA A SE CUIDAR

Influencie seu pai, seu irmão, marido, namorado e amigos a se prevenirem.



**PROCURE
O SEU
MÉDICO**

ESTRELA★BET

  [institutomariopenna](https://www.institutomariopenna.org.br)

[mariopenna.org.br](https://www.mariopenna.org.br)

DOE:
 0800 039 1441



Instituto
Mário Penna

Campanha Novembro Azul, de prevenção ao câncer de próstata

O IMP também está nas redes sociais, alcançando mais de 35 mil pessoas no Instagram, divulgando informações institucionais e científicas, campanhas, canais de doação e notícias, de maneira alinhada à missão do Instituto e aos objetivos traçados no plano estratégico da área. Foram mais de 34 milhões de impressões em 2022, 206% a mais que no ano de 2021, conforme pode ser verificado na Tabela 2:

Tabela 2 – Números alcançados nas redes sociais e mídias, 2021 e 2022

		2022	2021	Variação
Campanhas	Alcance	14.471.147	3.807.802	280%
	Impressão	34.175.273	11.156.141	206%
Facebook	Seguidores	40.722	38.973	4%
Instagram	Seguidores	34.516	28.769	20%

Bonificação em mídia

R\$ 869.564,66



1º Corrida da Esperança Mário Penna

CAMPANHAS INTERNAS DE DESTAQUE



Carnaval com o Bloco da Prevenção:

ação para os colaboradores, seguindo os protocolos de saúde, já que as comemorações de rua estavam suspensas.



Semana da Enfermagem:

uma homenagem aos profissionais que se dedicam incansavelmente ao tratamento dos pacientes.



Festa Junina:

um dos momentos mais esperados do ano também é comemorado entre as equipes.

DEMONSTRATIVO CONTÁBIL

Balancetes Patrimoniais

Em 31 de dezembro de 2022 e 31 de dezembro 2021

Valores expressos em milhares de reais

ATIVO		
CIRCULANTE	2022	2021
Caixa e equivalentes de caixa	7.919	3.590
Bancos e aplicações com restrição	18.417	40.990
Contas a receber de clientes	22.871	21.673
Estoques	7.532	12.056
Adiantamentos	3.201	2.055
Provisões ativas	237	272
Outros ativos circulantes	1.000	1.505
Total do ativo circulante	61.176	82.141
NÃO CIRCULANTE		
Depósitos judiciais	2.325	1.617
Fundação Mario Penna - Mútuo	2.641	2.641
Imobilizado	82.863	79.263
Imobilizado com restrição	17.797	18.814
Investimentos	27.138	22.986
Outros	861	111
Total do ativo não circulante	133.624	125.432
TOTAL DO ATIVO	194.801	207.573

PASSIVO		
CIRCULANTE	2022	2021
Empréstimos	13.010	22.263
Fornecedores	19.695	29.374
Obrigações trabalhistas e sociais	13.312	14.115
Obrigações tributárias e outros	2.843	3.239
Adiantamento de Clientes	2.565	3.518
Subvenções e convênios governamentais	15.230	32.952
Outros circulantes	877	1.703
Total do passivo circulante	67.533	107.164
NÃO CIRCULANTE		
Empréstimos	75.154	51.848
Fornecedores	594	555
Obrigações trabalhistas e sociais	1.331	887
Obrigações tributárias e outros	3.103	728
Subvenções e convênios governamentais	20.984	26.853
Provisão para perdas e contingências	2.678	2.741
Total do passivo não circulante	103.844	83.612
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	194.801	207.573



Demonstração de resultados

Valores expressos em milhares de reais

	2022	2021
Prestação de serviços hospitalares	125.034	118.738
Subvenções, convênios e projetos	68.244	44.646
Doações	41.605	40.037
Outras receitas	5.968	10.389
Imunidade e isenções tributárias	28.805	23.985
Total das receitas	269.656	237.795
Custo dos serviços prestados	(193.003)	(168.406)
Superávit Bruto	76.653	69.389
Provisões para perdas	(4.836)	(2.802)
Comunicação, marketing e Call Center	(14.264)	(12.452)
Depreciações e amortizações	(7.969)	(7.489)
Imunidade e isenções tributárias	(28.805)	(23.985)
Outras despesas administrativas	(2.150)	(4.139)
	(58.024)	(50.866)
Resultado antes das receitas (despesas) financeiras líquidas e impostos	18.629	18.523
Receitas financeiras	761	2.305
Despesas financeiras	(12.762)	(12.462)
Receitas (despesas) financeiras líquidas	(12.001)	(10.157)
Resultado do período	6.628	8.366

Demonstração das mutações do patrimônio líquido

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e 31 de dezembro 2021

Valores expressos em milhares de reais

DESCRIÇÃO	Patrimônio Social	Ajustes de Avaliação Patrimonial	Superávit/ Déficit Acumulados	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2021	(33.245)	67.439	(17.398)	16.796
Superávit / (-) Déficit do exercício			6.628	6.628
Saldo em 31 de dezembro de 2022	(33.245)	67.439	(10.770)	23.424



Quimioterapia

Demonstrações dos fluxos de caixa

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2022 e 31 de dezembro 2021

Valores expressos em milhares de reais

	2022	2021
Fluxo de caixa proveniente das operações		
Superávit/Déficit do período	6.628	8.366
Ajustes para reconciliar o resultado do exercício com recursos provenientes de atividades operacionais:		
Juros incorridos	12.041	11.691
Depreciação e amortização do imobilizado	7.969	7.489
Provisão para perdas	4.836	2.802
	31.473	30.348
Redução (aumento) nos ativos:		
Bancos e aplicações com restrições	22.573	(8.446)
Contas a receber de clientes	(1.198)	(6.913)
Estoques	4.524	(6.549)
Adiantamentos	(1.147)	325
Depósitos judiciais	(708)	59
Fundação Mario Penna - Mútuo	-	(219)
Outros	(209)	1.491
	23.835	(20.253)

	2022	2021
Aumento (redução) nos passivos:		
Fornecedores	(9.641)	(3.458)
Obrigações trabalhistas e sociais	(359)	(43)
Obrigações tributárias	1.979	(7.563)
Adiantamento de clientes	(953)	2.002
Subvenções e Convênios Governamentais	(23.590)	(1.534)
Provisão para perdas e contingências	(4.899)	(1.618)
Outros passivos	(825)	889
	(38.288)	(11.325)
Recursos líquidos provenientes das atividades operacionais	17.020	(1.230)
Fluxo de caixa utilizado nas atividades de investimentos		
Aquisição /Baixa de imobilizados	(10.552)	(5.517)
Investimentos	(4.151)	38
Recursos líquidos provenientes das atividades de investimento	(14.703)	(5.479)
Fluxo de caixa proveniente das atividades de financiamento		
Obtenção de empréstimos	78.519	63.039
Amortização de empréstimos	(76.508)	(55.937)
Recursos líquidos provenientes das atividades de financiamento	2.011	7.102
Aumento no caixa e equivalentes	4.328	393
Disponibilidades no início do exercício	3.590	3.198
Disponibilidades no final do exercício	7.919	3.590
Aumento no caixa e equivalentes	4.328	392



Parecer do Conselho Fiscal da Associação Mário Penna

Os abaixo assinados, na condição de membros do **Conselho Fiscal da Associação Mário Penna**, e em cumprimento das atribuições legais e estatutárias, examinamos o Balanço Patrimonial, a Demonstração de Resultados do Exercício e demais Demonstrativos Financeiros normatizados pela legislação vigente, relativos ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022.

Após leitura dos documentos disponibilizados e com base nos exames efetuados e consubstanciados no "Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras" da Associação Mário Penna, ficam aprovadas por unanimidade as contas da Diretoria, acompanhadas das demonstrações contábeis do exercício social findo em 31 de dezembro de 2022.

Somos de parecer que as contas apresentadas por essa Diretoria merecem a aprovação da Assembleia-Geral, sem ressalvas.

Belo Horizonte, 9 de março de 2023

Conselheiros Fiscais Efetivos

Juliana Veríssimo Pacheco

Lisandro Carvalho de Almeida Lima

Alysson Daniel Gomes

Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras

EXERCÍCIO DE 2022

Aos Administradores e Conselheiros da
ASSOCIAÇÃO MÁRIO PENNA
Belo Horizonte/MG

OPINIÃO

Examinamos as demonstrações financeiras da ASSOCIAÇÃO MÁRIO PENNA, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2022 e as respectivas demonstrações do superávit ou déficit, das mutações do patrimônio social e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da ASSOCIAÇÃO MÁRIO PENNA, em 31 de dezembro de 2022, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

BASE PARA OPINIÃO

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada 'Responsabilidade do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras'. Somos independentes em relação à Entidade, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas.

Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

RESPONSABILIDADE DA ADMINISTRAÇÃO SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras, a administração é responsável pela avaliação da capacidade da Entidade continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Entidade ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Entidade são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

RESPONSABILIDADES DO AUDITOR PELA AUDITORIA DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório

de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria, realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Entidade.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Entidade. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Entidade a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências nos controles internos que identificamos durante o exercício sob auditoria.

Belo Horizonte, 27 de fevereiro de 2023.



Castro, Serra, Nirdo Auditores Independentes
CRC/MG 190

Ricardo do Amaral Fonseca
Contador CRC/MG 71.041

Juliano Ribeiro Zauli
Contador CRC/MG 77.421

DESTAQUES 2022



Instituto Mário Penna ganha licitação para administrar Hospital Regional de Teófilo Otoni

O Instituto Mário Penna venceu, por meio de licitação, a concessão para administrar o Hospital Regional de Teófilo Otoni, no Vale do Mucuri. O governador Romeu Zema assinou a ordem para reinício das obras do hospital no dia 25 de outubro de 2022.



Marco Antônio Viana Leite recebe prêmio 100 Mais Influentes da Saúde em 2022

O diretor-presidente do Instituto Mário Penna, Marco Antônio Viana Leite, recebeu, em julho de 2022, a premiação dos 100 Mais Influentes da Saúde em 2022. Ele também foi premiado na categoria Tecnologia e Inovação. O prêmio é considerado o Oscar da Saúde pelas grandes instituições do segmento de todo Brasil e é realizado pelo Grupo Mídia desde 2013, tendo como objetivo homenagear instituições de saúde que mais se destacaram em 12 meses.



Instituto Mário Penna recebe visita do Secretário do Estado de Saúde Fábio Baccheretti

A Diretoria e a Presidência do Instituto Mário Penna seguem abrindo as portas, com muita gratidão e honra, para pessoas que contribuem com o crescimento da Instituição. Em junho de 2022, foi a vez do Secretário de Estado de Saúde, Fábio Baccheretti, que visitou as instalações do Hospital Luxemburgo e acompanhou de perto os desafios diários da equipe. Como forma de agradecimento, ele recebeu uma placa pelas mãos do diretor-presidente do Mário Penna, Marco Antônio Viana Leite.



Mais 41 médicos concluem Programa de Residência e Especialização

O Instituto Mário Penna realizou, no dia 23 de fevereiro de 2022, a cerimônia de formatura de mais uma turma de médicos residentes e especializandos. Na solenidade, que ocorreu de forma virtual devido ao agravamento da pandemia, foram diplomados os 41 médicos que participaram do Programa de Residência e Especialização do Instituto.



Mário Penna de Todos: o programa que chegou para somar

O programa Mário Penna de Todos chegou para somar aos colaboradores. Ele foi criado para oferecer mais oportunidade, acessibilidade, igualdade, respeito e conscientização. Aqui, cada colaborador é único. Não importa a cor, o gênero, a religião e nenhuma outra distinção. Toda limitação também é muito bem-vinda e abraçada em todos os setores. Atualmente, existem colaboradores PCD – Pessoas com Deficiência desde os setores assistenciais até gerenciais, passando pelos administrativos.



Corrida da Esperança Mário Penna contagia participantes em sua primeira edição

Para dar início ao Outubro Rosa, o Instituto Mário Penna realizou a sua 1ª Corrida Solidária, no dia 1º de outubro. Com realização da TBH Esportes, a corrida reuniu atletas e acompanhantes em prol da saúde e da solidariedade. Todo o valor das inscrições foi revertido ao tratamento dos pacientes oncológicos do Instituto.



Simpósio Mário Penna

ATUALIZAÇÕES EM ONCOLOGIA

Instituto Mário Penna realiza primeiro Simpósio em BH com foco no cuidado multidisciplinar do paciente com câncer

Em dezembro de 2022, o IMP realizou o 1º Simpósio Mário Penna de Atualizações em Oncologia. Com o tema “Interdisciplinaridade na assistência ao paciente oncológico”, o evento debateu desde aspectos essenciais para a assistência no tratamento do câncer, como as principais inovações e possibilidades diagnósticas e de condução da jornada do paciente, perpassando também por assuntos como inteligência artificial, algoritmos, gestão de dados e metaverso.



Instituto Mário Penna recebe certificação por participação no Projeto Hospitais Saudáveis

O Instituto Mário Penna, por meio do Hospital Luxemburgo, participou mais uma vez do Projeto Hospitais Saudáveis (PHS), uma organização não governamental dedicada a promover o conhecimento e mobilizar pessoas e instituições em prol da sustentabilidade da saúde pública e ambiental. Com participações desde 2019, a Instituição aprimora sua relação de cuidado com o meio ambiente, bem como seu compromisso com uma gestão mais sustentável.

Ações Solidárias



Volmape - Voluntárias do Mário Penna

As Voluntárias do Mário Penna começaram sua obra em 1974, por meio de um grupo de mulheres liderado por Tereza Simões, cujo intuito era dar amparo social aos pacientes carentes do Instituto Mário Penna.

Hoje, as Voluntárias do Mário Penna contam com cerca de 160 voluntários atuando nas unidades do Instituto. Elas servem cerca de 400 lanches por dia, fazem visitas aos leitos e oferecem aos pacientes itens de higiene pessoal, cobertores, acolhimento e atenção, além de da realização de bazares, arrecadando fundos para o Instituto.



Pastoral da Saúde

Em 1986, por um pedido do Padre Danilo Mamede (Paróquia Nossa Senhora Mãe da Igreja/Vila Paris), Dona Waldete Feitosa, até então coordenadora do grupo de oração da Paróquia, estendeu o convite ao Mosteiro N. Sra. das Graças (Beneditas) e começou a prestar atendimento espiritual para os pacientes do Instituto Mário Penna. Inicialmente, oito pessoas dedicavam seu tempo para levar, semanalmente, o acolhimento espiritual para os acamados.

Atualmente, o grupo conta com mais de 160 pessoas, entre mulheres e homens que alternam o seu serviço em visitas de segunda a sábado, com missas às sextas-feiras e domingos. É realizado atendimento de confissão, unção dos enfermos, bênçãos e uma palavra amiga para aqueles que desejam, independentemente de credo ou religião.

PLANEJAMENTO 2023

A Missão, a Visão e os Valores do Instituto Mário Penna são os pilares que guiam as ações diárias em busca de oferecer o melhor atendimento aos pacientes acolhidos. Para o ano de 2023, há o compromisso em continuar aprimorando os serviços e aperfeiçoando as práticas para promover um cuidado de excelência.

A gestão corporativa é outro ponto crucial para o sucesso do Instituto Mário Penna. A Diretoria do IMP acredita que a gestão eficiente e transparente é fundamental para garantir a sustentabilidade financeira e a continuidade das atividades. Nesse sentido, será mantido o investimento em tecnologias e processos que permitam oferecer um serviço de alta qualidade, de forma ágil e segura.

Para alcançar esses objetivos, a Diretoria do Instituto Mário Penna desenvolveu um mapa estratégico que orientará as ações e decisões, contemplando desde a adoção de práticas sustentáveis nas unidades até a ampliação da Rede Mário Penna.

Em síntese, o Instituto Mário Penna está preparado para encarar os desafios e capitalizar as oportunidades que o ano de 2023 apresentará, empenhado em fornecer, cada vez mais, um atendimento humanizado, aperfeiçoar processos e implementar medidas sustentáveis para entregar segurança e valor aos clientes.



Financeiro

Equilíbrio financeiro/econômico



Mercado

Expandir a Rede Mário Penna

Melhorar o relacionamento com os compradores de serviço, evidenciando agregação de valor



Processo interno

Consolidar o modelo de gestão/processos

Estabelecer custos operacionais, possibilitando custo por procedimento

Tornar-se referência na pesquisa, ensino e inovação oncológicas

Melhorar a produtividade, agregando valor e segurança, com foco na experiência do cliente



Aprendizado

Alinhar corpo gerencial ao modelo de negócio/expansão











Instituto
**Mário
Penna**

mariopenna.org.br